

## TERMES DE RÉFÉRENCE

### Collecte de données qualitatives et quantitatives sur les chaînes de valeurs priorisés dans le cadre du projet PrAda de la GIZ

Janvier – mai 2021

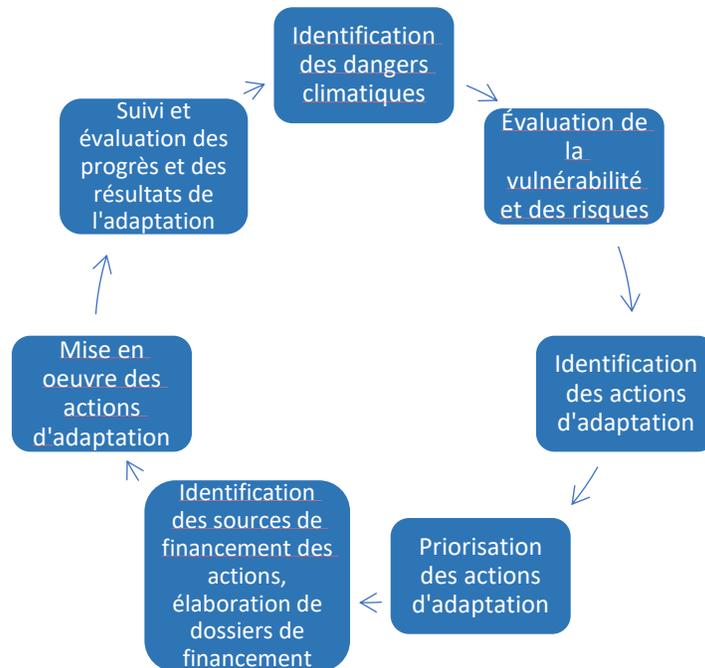
#### Contexte général

Du fait de sa situation géographique et de la dépendance de sa population vis-à-vis des ressources naturelles, Madagascar est particulièrement vulnérable aux répercussions du changement climatique. Les projections climatiques indiquent une augmentation des températures moyennes et une grande variabilité des précipitations, associées à une augmentation des pluies torrentielles et des inondations, mais aussi une sécheresse aiguë dans le sud du pays. Il est probable que la fréquence et l'intensité des cyclones augmentent et que leurs trajectoires changent. L'agriculture et l'élevage, deux piliers porteurs de l'économie de l'île, sont les plus touchés par les répercussions du changement climatique. Environ 26 % du PIB (2012) et 28 % des recettes d'exportation viennent de l'agriculture et de l'élevage, et l'élevage fait partie intégrante de la vie de la majeure partie des populations les plus démunies.

Environ 8,3 millions de personnes sont actives dans le secteur agricole, dont plus de la moitié sont des femmes. Les principales activités des petits agriculteurs sont caractérisées par des structures peu développées basées sur des chaînes de valeur de faible importance économique. La productivité des chaînes de valeur agricoles stagne à un niveau très faible en raison du manque de professionnalisme et de la persistance de méthodes de culture et d'élevage ainsi que de techniques de transformation traditionnelles. Cette situation est exacerbée par les répercussions du changement climatique et le manque de mesures d'adaptation appropriées, ce qui entraîne des pertes agricoles périodiques qui provoquent, à leur tour, de graves crises alimentaires.

#### Le cycle d'adaptation

Il est difficile de généraliser les aspects techniques de l'adaptation au changement climatique. D'une part, l'adaptation est très spécifique à chaque contexte, car les impacts du changement climatique ainsi que les capacités et les besoins pour y faire face diffèrent selon l'échelle géographique, la chaîne de valeur et les groupes sociaux. D'autre part, les différents acteurs et institutions ont tendance à utiliser un cadrage et un vocabulaire différents pour décrire des actions d'adaptation similaires. En dépit d'une telle diversité et confusion, les avis s'accordent généralement quant à la logique fondamentale et aux étapes générales d'un processus d'adaptation planifié, que l'on peut décrire comme un **cycle d'adaptation**. Ce cycle comporte les étapes suivantes :



Dans la pratique, de nombreux projets font implicitement ou explicitement référence à ce cycle d'adaptation, mais il est **rare qu'il soit mené à terme**. Trop souvent, faute de budget ou de temps, les promoteurs de projet interrompent le cycle après avoir réalisé des analyses de risque ou identifié des options d'adaptation. Dans les meilleurs des cas, les idées de projets d'adaptation existantes, bien que génériques, sont étoffées avant de faire l'objet d'une demande de financement au niveau national ou international, souvent avec peu de succès. Cette situation a conduit à un « **déficit de mise en œuvre** » frustrant pour de nombreux pays qui considèrent l'adaptation comme une priorité urgente. En outre, les cadres de suivi et d'évaluation des projets qui obtiennent un financement sont généralement très spécifiques aux projets et n'ont aucun lien avec les efforts nationaux en matière de suivi et d'évaluation de l'adaptation, alors qu'ils auraient pu éclairer l'élaboration de politiques, en particulier l'élaboration et la mise à jour des *contributions* déterminées au niveau *national* et des plans nationaux d'adaptation.

À Madagascar, des efforts considérables sont déployés actuellement pour favoriser l'adaptation au changement climatique **tant au niveau politique qu'au niveau de la mise en œuvre sur le terrain**. Plus précisément, dans le sud et le sud-est du pays, des **analyses détaillées des risques climatiques** ont été réalisées pour plusieurs chaînes de valeur agricoles affectées par la variabilité du climat et le changement climatique. Suivant le cycle d'adaptation, diverses **mesures d'adaptation ont été élaborées** pour répondre directement aux facteurs de vulnérabilité identifiés dans le cadre de l'analyse des risques. En collaboration avec les parties prenantes locales, ces actions font actuellement l'objet d'un tri par **ordre de priorité** qui débouchera sur une liste restreinte de mesures d'adaptation potentiellement significatives à mettre en œuvre à court et à moyen terme. Toutefois, des analyses plus approfondies et des travaux conceptuels de base sont nécessaires pour transformer ces idées en projets tangibles répondant aux critères des sources de financement nationales et internationales.

### **Objectif de l'intervention de l'IISD**

L'objectif global du projet proposé consiste à **préparer la mise en œuvre et le financement durable des mesures d'adaptation prioritaires** dans le secteur agricole à Madagascar.

L'un des objectifs spécifiques visés par l'IISD dans le cadre de ce contrat de financement est la réalisation d'**analyses techniques et économiques approfondies** des mesures d'adaptation prioritaires.

**L'IISD cherche un(e) consultant(e) local(e) pour mener la collecte de données quantitatives et qualitatives sur le terrain afin d'évaluer la faisabilité technique et les coûts et avantages économiques des mesures d'adaptation prioritaires, tout en distinguant les cultures annuelles (arachide, oignon) des cultures pérennes (café).**

Le/la consultant(e) sera tâché(e) collecter des données qualitatives et quantitatives sur le terrain pour les options d'adaptation prioritaires dans la première phase du projet. Le **Tableau 1** ci-dessous résume les cultures prioritaires par région et les mesures d'adaptation (regroupés en paquets technologiques) choisies.

**Tableau 1**

CHAÎNE DE VALEUR	Zone	Paquets Technologiques	Description
Café	Atsimo-Atsinanana	Variétés adaptées	Diffusion de café de la variété Relato (en altitude) et bicolon et autre (c.f. : recherche appliquée)
		Pratiques résilientes	- Diffusion de pratiques agroécologiques : couverture du sol (ex. : <i>Arachis pintoï</i> ) et amendement organique du sol (renforcement des liens avec l'élevage et le compost)
Vanille	Atsimo-Atsinanana	Variétés adaptées	- Diffusion de variétés de tuteurs adaptées (ex. : <i>Gliricidia sepium</i> ) - Diffusion de variétés de vanilliers adaptées (à confirmer)
		Pratiques résilientes	- Diffusion de pratiques agroécologiques : couverture du sol (ex. : <i>Arachis pintoï</i> ) et amendement organique du sol (renforcement des liens avec l'élevage et le compost)
Poivre	Atsimo-Atsinanana	Variétés adaptées	- Diffusion de variétés de tuteurs adaptées (ex. : <i>Gliricidia sepium</i> ) - Diffusion de variétés de poivriers adaptées (à confirmer)
		Pratiques résilientes	- Diffusion de pratiques agroécologiques : couverture du sol (ex. : <i>Arachis pintoï</i> ) et amendement organique du sol (renforcement des liens avec l'élevage et le compost)
Girofle	Atsimo-Atsinanana	Pratiques résilientes	- Diffusion de pratiques agroécologiques : couverture du sol (ex. : <i>Arachis pintoï</i> ) et amendement organique du sol (renforcement des liens avec l'élevage et le compost)
Oignon	Anosy	Variétés adaptées	- Diffusion de variétés d'oignons adaptées (à confirmer)
Arachide	Androy	Variétés adaptées	Diffusion de la variété Fleur 11 (c.f. : recherche appliquée)

		Pratiques résilientes	Diffusion de pratiques agroécologiques : brise-vent (pois d'Angole), couverture du sol (pois du Cap)
TRANSVERSALE	TOUTE	Recherche appliquée	- Tests en milieux contrôlés - Approche assistée par marqueur génétique

## Activités

### 1) Collecte de données sur le terrain

Le consultant doit prévoir **deux missions sur le terrain**, la première en fin février 2021 et la deuxième en fin mars/début avril 2021. La première mission couvrira la région Atsimo-Atsinanana et la deuxième mission ciblera les chaînes de valeur présentes à Androy et Anosy.

Chaque mission de collecte de données sur terrain durera entre **12 et 14 jours**, y compris le temps de voyage vers et dans les régions. Le parcours exact pour les deux missions reste à déterminer par le consultant et l'IISD au début du contrat.

**En guise de préparation pour chaque mission** sur le terrain, le/la consultant(e) doit :

- Se familiariser avec **les chaînes de valeur et les mesures d'adaptation prioritaires**.
- Se familiariser avec les **questionnaires et canevas** préparés par l'IISD, qui permettront de décrire les mesures d'adaptation et d'évaluation de la faisabilité technique.
- Aider à identifier et contacter les acteurs principaux locaux ayant des données clés pour la mission (avec l'appui de la GIZ).
- Assurer la liaison avec l'IISD pour informer et coordonner le processus de collecte des données (brefing avant chaque mission sur terrain).

**Durant les missions sur le terrain**, le/la consultant(e) devra :

1. Mener des **entretiens et organiser des groupes de discussion** avec les principales parties prenantes, avec l'appui d'un membre du personnel local de la GIZ (à confirmer).
2. **Collecter et organiser les données** pour informer les descriptions agrotechniques et les analyses coûts-avantages des mesures d'adaptation prioritaires.

Tout au long de la mission, le/la consultant(e) **travaillera en étroite collaboration avec l'équipe du projet de l'IISD** et les partenaires locaux de la GIZ, qui fourniront :

1. Des canevas pour la collecte de données.
2. Les premières ébauches des descriptions agrotechniques pour les différentes chaînes de valeurs, préparées par l'agronome de l'équipe, et la méthodologie pour l'analyse coût-bénéfice, préparée par l'économiste de l'équipe.

## Produits livrables et échéances

Le Tableau 2 ci-dessous décrit les produits livrables anticipés dans le cadre de cette mission

**Tableau 2**

#	Produits livrables	Échéances	Jours
1	Soutien avec le développement des canevas de collecte de données sur le terrain, comme en témoignent les canevas et questionnaires finalisés.	6 février 2021	3 jours
2	Préparation de l'itinéraire pour la mission d'Atsimo-Atsinanana, avec l'appui de l'IISD et de la GIZ, comme en témoigne : <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Un itinéraire de mission détaillé permettant de couvrir la collecte de données pour les différentes chaînes de valeur.</li><li>➤ Une liste préliminaire d'acteurs clés à interviewer et un agenda provisoire.</li></ul>	15 février 2021	2 jours
3	Exécution de la mission sur le terrain Atsimo-Atsinanana, comme en témoigne le partage des premières ébauches des feuilles de calcul de collecte de données remplies avec des données pouvant être facilement analysées.	28 février 2021	12 jours
4	Organisation et finalisation des données collectées durant la première mission, comme en témoignent les questionnaires et canevas remplis avec des données pertinentes et facilement analysables.	15 mars 2021	3 jours
5	Préparation de l'itinéraire pour la mission d'Atsimo-Atsinanana, avec l'appui de l'IISD et de la GIZ, comme en témoigne : <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Un itinéraire de mission détaillé permettant de couvrir la collecte de données pour les différentes chaînes de valeur.</li><li>➤ Une liste préliminaire d'acteurs clés à interviewer et un agenda provisoire.</li></ul>	15 mars 2021	2 jours
6	Exécution de la mission sur le terrain à Androy/Anosy, comme en témoigne le partage des feuilles de calcul de collecte de données remplies avec des données pouvant être facilement analysées.	15 avril 2021	14 jours
7	Organisation et finalisation des données collectées durant la deuxième mission, comme en témoignent les questionnaires et canevas remplis avec des données pertinentes et facilement analysables.	30 avril 2021	4 jours

Le niveau d'effort total pour réaliser ces produits est estimé à **40 jours** sur 5 mois. Le niveau d'effort estimé et les échéances des produits livrables sont présentés ci-dessus.

Le paiement sera effectué sur présentation de chaque produit livrable. Le paiement final sera effectué lorsque le rapport aura été approuvé par l'IISD et l'équipe du projet PrAda de la GIZ.

Le calendrier spécifique des produits livrables et les résultats associés seront déterminés et révisés sur une base mensuelle par l'IISD.

### **Qualifications et compétences requises**

- Au moins cinq années d'expérience de travail en tant qu'agronome et chercheur.
- Bonnes connaissances des chaînes de valeurs agricoles au Madagascar.
- Expérience professionnelle dans le domaine de l'adaptation aux changements climatiques dans le domaine des chaînes de valeur agricoles.
- Expertise démontrée dans la collecte structurée de données qualitatives et quantitatives.
- Expertise en matière d'organisation de consultations, d'ateliers et d'entretiens.
- De solides compétences en matière de recherche, d'analyse et de rédaction.
- Maîtrise du français (parlé et écrit) et du Malagasy ainsi que de bonnes connaissances en anglais sont un atout.
- Expérience professionnelle dans les régions d'Atsimo-Atsinanana, Androy et/ou Anosy est un atout.

### **Compte rendu**

Pour les questions contractuelles, le/la consultant(e) s'adressera à l'IISD (Ezra Campbell [ecampbell@iisd.ca](mailto:ecampbell@iisd.ca))

Pour les questions techniques, le/la consultant(e) s'adressera à l'IISD (David Hoffmann [dhoffmann@iisd.org](mailto:dhoffmann@iisd.org))