

Herramientas para involucrar al sector privado en los Planes Nacionales de Adaptación (PNAD)

Suplemento de las directrices técnicas de la CMNUCC para el proceso PNAD



Herramientas para involucrar al sector privado en los Planes Nacionales de Adaptación (PNAD) es una publicación conjunta de la Red Global del PNAD y el Comité de Adaptación de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC).

CITA CORRECTA

Crawford, A., Church, C., y Ledwell, C. (2020). *Herramientas para involucrar al sector privado en los Planes Nacionales de Adaptación (PNAD): Suplemento de las Directrices técnicas de la CMNUCC para el proceso PNAD*. Red Global del PNAD y Comité de Adaptación de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible.

AUTORES

Alec Crawford
Clare Church
Christian Ledwell

AGRADECIMIENTOS

Los autores desean agradecer a los siguientes organismos y organizaciones su invaluable contribución al contenido de esta caja de herramientas (por orden alfabético):

Comité de Adaptación

Deutsche Gesellschaft für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) (Sociedad Alemana
de Cooperación Internacional)

Secretaría de la CMNUCC
Winrock International

LICENCIA CREATIVE COMMONS

Este informe se encuentra bajo [una licencia de Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](#). Esta publicación puede citarse y reproducirse libremente siempre que i) se cite la fuente, ii) el material no se utilice con fines comerciales, y iii) cualquier adaptación del material se distribuya bajo la misma licencia.

© 2020 Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (IISD)

Foto de portada: Alex Hudson/Unsplash

Todas las imágenes son propiedad exclusiva de sus autores y no pueden utilizarse para ningún fin sin su autorización por escrito.

Las opiniones aquí expresadas no reflejan necesariamente las políticas u opiniones de los financiadores de la Red Global del PNAD o de los participantes en la Red.

Herramientas para involucrar al sector privado en los Planes Nacionales de Adaptación (PNAD)

Suplemento de las directrices técnicas de la CMNUCC para el proceso PNAD

Mayo de 2020

ACERCA DE LA RED GLOBAL DEL PNAD

La Red Global del PNAD se creó en 2014 para apoyar a los países en desarrollo a avanzar en sus procesos de elaboración de PNAD y contribuir a acelerar los esfuerzos de adaptación en todo el mundo. Para lograrlo, la Red facilita el aprendizaje e intercambio entre pares Sur-Sur, apoya la acción a nivel nacional en la formulación e implementación de los PNAD, y mejora el apoyo bilateral para la adaptación y los sectores sensibles al clima a través de la coordinación de los donantes. La Red ha recibido apoyo financiero de Alemania, Austria, Canadá y Estados Unidos. El Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (IISD) desempeña las funciones de la Secretaría. Para más información, visite www.napglobalnetwork.org.

ACERCA DEL COMITÉ DE ADAPTACIÓN

El Comité de Adaptación (CA) se creó en 2010, como parte del Marco de Adaptación de Cancún, para promover la implementación de medidas de adaptación. El CA proporciona orientación técnica y apoyo a las Partes, y comparte la información, los conocimientos, la experiencia y las buenas prácticas pertinentes. Tiene un papel en la promoción de la sinergia y el fortalecimiento del involucramiento con las organizaciones, centros y redes nacionales, regionales e internacionales. Proporciona información y recomendaciones para su consideración por la Conferencia de las Partes sobre la mejora de la implementación de las medidas de adaptación, en particular mediante la participación del sector privado. Más información sobre el CA en <https://unfccc.int/Adaptation-Committee>.

INFORMACIÓN DE CONTACTO

Secretaría de la Red Global del PNAD

a/a Instituto Internacional para el Desarrollo
Sostenible (IISD)

111 Lombard Avenue, Suite 325
Winnipeg, Manitoba, Canadá R3B 0T4

Tel: +1 (204) 958-7700

Correo electrónico: info@napglobalnetwork.org

Comité de Adaptación

Secretaría de las Naciones Unidas para el Cambio
Climático Platz der Vereinten Nationen 1
53113 Bonn, Alemania

Tel: +49.228.815 10 00

Correo electrónico: ac@unfccc.int

AVISO LEGAL

Esta caja de herramientas se publica únicamente con fines de información pública, incluyendo cualquier referencia a la Convención, el Protocolo de Kioto y el Acuerdo de París, y a cualquier decisión pertinente al respecto. No se asume responsabilidad alguna por la exactitud o el uso de la información proporcionada. Al tratarse de una publicación técnica, no debe entenderse que el lenguaje exacto utilizado cambie o reinterprete nada de lo contenido en las decisiones pertinentes antes mencionadas. En particular, en aras de la claridad, en todo el documento se utiliza el término conciso “proceso PNAD” en lugar de la expresión “proceso de formulación e implementación de los planes nacionales de adaptación” que figura en la Decisión 1/CP.16 y en las decisiones posteriores. Tal y como se recoge en las decisiones, el “proceso PNAD” se estableció para permitir a las partes que son países menos desarrollados formular e implementar Planes Nacionales de Adaptación (PNAD), basándose en su experiencia en la preparación e implementación de programas nacionales de acción para la adaptación. Se trata de un medio para identificar las necesidades de adaptación a medio y largo plazo y desarrollar e implementar estrategias y programas para abordar dichas necesidades. Téngase en cuenta que, al seguir este enfoque, esta publicación no pretende reinterpretar ninguna decisión existente en el marco de la CMNUCC, ni adelantarse a posibles decisiones futuras sobre esta cuestión.

Índice

1	Introducción.....	1
1.1	¿Qué es la caja de herramientas?	2
1.2	¿A quién va dirigida la caja de herramientas?	3
1.3	¿Cómo se utiliza la caja de herramientas?	3
1.4	¿Quién ha desarrollado la caja de herramientas?	4
2	Argumentar el caso: Involucrar al sector privado en el proceso PNAD	6
2.1	¿Por qué deben los gobiernos involucrar al sector privado en el proceso PNAD?	8
2.2	¿Por qué debe participar el sector privado en el proceso PNAD?	12
3	Participación del sector privado: Pasos clave	18
3.1	Elemento A: Sentar las bases y abordar las brechas	21
3.2	Elemento B: Elementos preparatorios	31
3.3	Elemento C: Estrategias de implementación	36
3.4	Elemento D: Informes, monitoreo y revisión.....	41
4	Recursos para involucrar al sector privado en el proceso PNAD.....	48
	Referencias.....	56
	Anexo 1. Mapeo de las partes interesadas del sector privado: Dos enfoques.....	62
	Ejemplo 1a. Cuadrícula de interés-influencias.....	62
	Ejemplo 1b. Mapeo de las partes interesadas del sector privado: Empresas y financieros	63
	Anexo 2. Cuestionario para evaluar la participación del sector privado en el proceso PNAD	65

Abreviaturas

APP	Asociaciones público-privadas
CDN	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
EPA	Agencia de Protección del Medio Ambiente
GEPMA	Grupo de Expertos de los Países Menos Adelantados
GIZ	Sociedad Alemana de Cooperación Internacional
IPCC	Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático
MIPYME	Micro, pequeña y mediana empresa
M&E	monitoreo y evaluación
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
ODI	Instituto de Desarrollo de Ultramar
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PNAD	Plan Nacional de Adaptación
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
TCFD	Grupo de trabajo sobre declaraciones financieras relacionadas con el clima
UNEP FI	Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

1

Introducción



1.1 ¿Qué es la caja de herramientas?

Esta caja de herramientas está diseñada para apoyar los esfuerzos de los países en el desarrollo de estrategias para involucrar sistemáticamente a los actores del sector privado en su proceso del Plan Nacional de Adaptación (PNAD), según corresponda. Esto incluye su participación en todas las fases del proceso PNAD, como se indica en las *Directrices técnicas para el proceso del PNAD*, elaboradas en 2012 por el Grupo de Expertos para los Países Menos Adelantados (GEPMA) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC, 2012).

Como ha dejado claro la ciencia del cambio climático, las actividades humanas ya están causando niveles significativos de calentamiento global. En su informe especial de 2018, *Calentamiento global de 1,5 °C*, el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés) estimó que es probable que el calentamiento global alcance 1,5 °C por encima de los niveles preindustriales entre 2030 y 2052 si continúan las tendencias actuales (IPCC, 2018). Los impactos de este nivel de calentamiento serían generalizados y a menudo graves en todos los países y ecosistemas, lo que subraya la necesidad crítica y apremiante de aumentar las medidas para reducir las emisiones globales de gases de efecto invernadero. Al mismo tiempo, y dado que muchos de estos impactos ya se están sintiendo y se mantendrán en el futuro, existe una urgencia similar para que los hogares, las comunidades y los países se adapten al aumento de las temperaturas, los cambios en los patrones de precipitación, el aumento del nivel del mar y los fenómenos meteorológicos más frecuentes e intensos.

Establecido en virtud del Marco de Adaptación de Cancún, el proceso PNAD proporciona un medio para que los gobiernos identifiquen sus necesidades de adaptación a mediano y largo plazo y desarrollen estrategias y programas para abordarlas (CMNUCC, 2019a). Esto incluye procesos mediante los cuales los países evalúan sus vulnerabilidades climáticas e integran los riesgos climáticos y las acciones de adaptación en sus planes y procesos de desarrollo más amplios. Aunque el proceso PNAD está dirigido por el gobierno y es propiedad del país, un proceso PNAD eficaz es inclusivo, participativo y debe involucrar a una variedad de grupos de partes interesadas, incluido el sector privado.

Esta caja de herramientas aspira a ayudar a los gobiernos a desarrollar estrategias para la participación efectiva de los actores del sector privado en el proceso PNAD. Lo que funciona en un contexto puede no funcionar en otro y, por lo tanto, los usuarios deben adoptar los métodos y enfoques más relevantes para sus realidades nacionales o locales. Los usuarios también deberían decidir qué aspectos de su proceso PNAD se beneficiarían de la participación del sector privado (como las consultas sobre la priorización y el financiamiento de las acciones de adaptación) y aquellas áreas en las que la participación del sector privado no es necesaria (como los debates sobre la integración de la adaptación en los presupuestos ministeriales).

Se espera que, al involucrar al sector privado en la planificación, implementación, monitoreo y evaluación de la adaptación, los gobiernos refuercen su respuesta a los efectos del cambio climático y aumenten la resiliencia de su población.

1.2 ¿A quién va dirigida la caja de herramientas?

Esta caja de herramientas se ha redactado para los equipos gubernamentales que dirigen el proceso PNAD a nivel nacional. Puede ser utilizado por estos equipos a lo largo de todo el proceso; sin embargo, es mejor involucrar y comprometer al sector privado en las primeras fases de la acción de adaptación – especialmente en las fases de planificación– para garantizar un involucramiento significativo y continuado de estos actores en las fases posteriores. El involucramiento a largo plazo de estos actores es mucho más probable cuando sienten que sus voces, intereses y necesidades se reflejan en los planes de adaptación del país.

En muchos países, el proceso PNAD está coordinado por los ministerios nacionales responsables del clima y el medio ambiente. Sin embargo, en los países en desarrollo, un proceso PNAD eficaz requiere el apoyo y la participación de una amplia gama de ministerios y organismos, incluidos los responsables de las finanzas y la planificación del desarrollo, así como de los sectores sensibles al clima, como la agricultura, la pesca, el agua y la salud (Hammill y Price-Kelly, 2015). Como tal, esta caja de herramientas pretende ser de utilidad para todos los actores nacionales involucrados en la participación del sector privado en los esfuerzos nacionales de planificación de la adaptación. Y aunque los gobiernos subnacionales no son el público principal para esta caja de herramientas, varios de los enfoques también pueden ser relevantes para involucrar al sector privado en los procesos de planificación de la adaptación subnacionales.

1.3 ¿Cómo se utiliza la caja de herramientas?

La caja de herramientas está diseñada para guiar al equipo del PNAD en el desarrollo y la implementación de una estrategia de participación del sector privado, de modo que los actores de este sector puedan actuar como partes interesadas en las fases de planificación, implementación, supervisión y evaluación del proceso del PNAD.

Como complemento de las *Directrices Técnicas para el Proceso PNAD* de la CMNUCC, la caja de herramientas sigue la misma estructura general. Guía a los gobiernos a través de los cuatro elementos, o pasos, que se seguirán en el desarrollo de una estrategia del sector privado y los subpasos necesarios para cada uno. Estos cuatro elementos del proceso PNAD se han extraído de las Directrices Técnicas del GEPMA:

- Elemento A: Sentar las bases y abordar las brechas
- Elemento B: Elementos preparatorios
- Elemento C: Estrategias de implementación
- Elemento D: Informes, monitoreo y revisión

Avanzar a través de los diferentes pasos establecidos en esta caja de herramientas dependerá de los recursos humanos y financieros disponibles del gobierno.

1.4 ¿Quién ha desarrollado la caja de herramientas?

Este conjunto de herramientas ha sido elaborado por el Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible, que está a cargo de la Secretaría de la Red Global del PNAD, y por el Comité de Adaptación de la CMNUCC. También se ha beneficiado en gran medida de las aportaciones de expertos de Winrock International y Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

La caja de herramientas se basa en las *Directrices Técnicas* GEPMA de la CMNUCC para el proceso PNAD (2012) y en el informe de La Red Global del PNAD, *Participación del sector privado en los procesos nacionales de planificación de la adaptación* (Crawford & Church, 2019). Se desarrolló mediante una amplia investigación y consulta con actores del sector privado y expertos en la materia, así como mediante el examen de experiencias preliminares en el desarrollo de estrategias nacionales para involucrar al sector privado en el proceso PNAD.

Recuadro 1. El proceso PNAD

La planificación de la adaptación es esencial para preparar a las comunidades y los ecosistemas para los impactos del cambio climático. A través de la planificación de la adaptación, las partes interesadas pueden llegar a comprender la gama de riesgos y oportunidades climáticos a los que se enfrentan y pueden decidir un curso de acción para responder a estos factores con el fin de reducir su vulnerabilidad general al cambio climático (Comité de Adaptación, 2019b; PROVIA, 2013).

Esta caja de herramientas se centra en el proceso PNAD. En el marco de la CMNUCC, el proceso para formular e implementar los PNAD se estableció en el Marco de Adaptación de Cancún en 2010 (CMNUCC, 2010) como un medio para identificar las necesidades de adaptación a mediano y largo plazo y desarrollar e implementar estrategias y programas para abordar dichas necesidades. Su importancia se reitera en el Acuerdo de París de 2015 (CMNUCC, 2015).

Los objetivos del proceso PNAD son reducir la vulnerabilidad al cambio climático y facilitar la integración del cambio climático en la planificación del desarrollo nacional en todos los sectores y niveles de gobernanza (CMNUCC, 2012). Siguiendo los principios rectores establecidos para el proceso, este es un proceso continuo, progresivo e iterativo que se coordina con los objetivos, planes, políticas y programas nacionales de desarrollo sostenible. Está impulsado por los países, es sensible al género, es participativo, totalmente transparente, toma en cuenta a grupos, comunidades y ecosistemas vulnerables, y se guía por los mejores conocimientos científicos, indígenas y tradicionales disponibles (CMNUCC, 2012). El proceso PNAD es un vehículo fundamental para impulsar las inversiones en adaptación y garantizar que se utilicen de forma eficaz y se destinen a donde más se necesiten.

Las Directrices Técnicas del GEPMA para el proceso PNAD (CMNUCC, 2012) recomiendan cuatro etapas del proceso PNAD para planificar, implementar, supervisar y evaluar la adaptación:

- Elemento A: Sentar las bases y abordar las brechas
- Elemento B: Elementos preparatorios
- Elemento C. Estrategias de implementación
- Elemento D. Informes, monitoreo y revisión

Esta caja de herramientas hará referencia a las Directrices Técnicas GEPMA en todo momento, ofreciendo apoyo sobre cómo involucrar al sector privado durante cada una de las cuatro fases del proceso del PNAD.

Actores de las Naciones Unidas, y otros no pertenecientes a ella, han desarrollado una serie de notas de orientación complementarias sobre temas específicos relacionados con la planificación nacional de adaptación, incluyendo la nota de orientación *Involucrar al sector privado en los procesos de Planes Nacionales de Adaptación* publicada por la Secretaría de la Red Global del PNAD (Crawford & Church, 2019). Se pueden encontrar recursos y cajas de herramientas adicionales en la Sección 4.

2

Argumentar el caso: Involucrar al sector privado en el proceso PNAD



Dado que la participación significativa del sector privado es crucial para el éxito general del proceso PNAD en muchos países, esta debería considerarse en las primeras fases del proceso, siempre que sea posible. En esta sección se explica por qué el proceso PNAD se beneficiaría de la participación del sector privado y, a continuación, se analizan los argumentos comerciales para que los actores del sector privado participen en el proceso PNAD.

Los actores del sector privado son diversos y polifacéticos y, como tales, tienen diversas motivaciones para involucrarse en la adaptación al cambio climático. Para algunos, la acción de adaptación puede estar motivada por la búsqueda de beneficios y nuevos mercados o por el deseo de reducir los riesgos empresariales; para otros, puede responder a políticas, normativas o señales de los inversionistas. Los distintos actores tendrán diferentes perfiles de riesgo y capacidad que afectarán a su disposición y capacidad para invertir sus propios fondos en el desarrollo de nuevos mercados o herramientas que apoyen la adaptación al clima (Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente [UNEP FI] et al., 2016).

Los actores del sector privado difieren en tamaño (micro, pequeño, mediano y grande) y tipo de sectores¹. Pueden incluir grandes empresas que cotizan en bolsa; microempresas y pequeñas y medianas empresas (MIPYMES); inversores y financiadores privados; compañías de seguros y fundaciones privadas. Este informe divide al sector privado en dos grupos generales: empresas privadas y financiadores privados (Crawford & Church, 2019). Las empresas privadas son compañías comerciales no estatales que proporcionan productos y servicios para aumentar la resiliencia climática con el fin de apoyar las prioridades del PNAD, y que invierten en mejorar la resiliencia de sus operaciones y cadenas de suministro. Los financiadores privados proporcionan financiamiento directo a las empresas privadas para sus acciones de adaptación y pueden apoyar intervenciones gubernamentales a través de asociaciones público-privadas (Crawford & Church, 2019). Este financiamiento puede incluir fondos de capital privado, fondos de deuda soberana, fondos de cobertura, inversionistas ángeles e inversionistas de empresas sociales.

¹ En esta caja de herramientas, el término "sector" se refiere a los sectores de política económica (por ejemplo, agricultura, transporte, pesca, agua, turismo, silvicultura, salud, etc.) y no a la división entre actores gubernamentales y no gubernamentales (por ejemplo, sector público frente a sector privado).

🔗 RECURSOS DESTACADOS: Elaborando el Caso de Negocios

Experto en clima

La herramienta Experto en Clima proporciona un enfoque en cuatro pasos y materiales de trabajo a las empresas -especialmente a las MIPYMES- para analizar y evaluar los riesgos y oportunidades del cambio climático para sus negocios. Ha sido desarrollada por [GIZ](#) (s.f.).

El caso empresarial para una adaptación corporativa responsable: Fortaleciendo la resiliencia en el sector privado y la comunidad

Este informe de [Caring for Climate](#) presenta los argumentos empresariales para que las empresas lleven a cabo actividades de adaptación que contribuyan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y a la resiliencia social (United Nations Global Impact, 2015).

Fomento de la participación del sector privado en la adaptación

Esta revisión bibliográfica del [Comité de Adaptación](#) (2017) de la CMNUCC ofrece una útil visión general de cómo los actores del sector privado pueden participar mejor en la adaptación.

2.1 ¿Por qué deben los gobiernos involucrar al sector privado en el proceso PNAD?

A) LOS ACTORES DEL SECTOR PRIVADO PUEDEN SER UNA FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE LAS OPCIONES DE ADAPTACIÓN.

En un escenario de calentamiento de 2 °C, se espera que las necesidades de inversión para la adaptación al cambio climático en los países en desarrollo alcancen entre 140.000 y 300.000 millones de USD al año para 2030 (UNEP FI et al., 2016). Aunque estos costos ya son significativos, se espera que aumenten en escenarios de calentamiento más elevados. Enfrentados a presupuestos limitados y al creciente costo de la adaptación, los gobiernos nacionales a menudo no pueden asumirlos por sí solos (Fayolle et al., 2019). Los déficits de este financiamiento pueden proceder de diversas fuentes alternativas, como los fondos internacionales para el clima, los donantes bilaterales y el sector privado.

Dentro del sector privado, las inversiones en adaptación pueden provenir tanto de las empresas privadas, ya que invierten en sus operaciones y cadenas de suministro, como de los financiadores privados, incluidos los bancos comerciales privados, las instituciones de microfinanzas, las compañías de seguros, los financieros institucionales, los inversionistas de

capital privado y de riesgo, las fundaciones privadas y las organizaciones benéficas (Parry et al., 2017). Los financiadores privados pueden financiar directamente opciones de adaptación, financiando programas de adaptación para empresas privadas y apoyando intervenciones gubernamentales a través de asociaciones público-privadas (Crawford y Church, 2019). En muchos casos, el sector privado se encuentra en una posición única para asumir estas inversiones, dada su rapidez de ejecución y su relativa flexibilidad con los instrumentos financieros (Fayolle et al., 2019; Crawford & Church, 2019). En función de la escala del proyecto, los costos de transacción, el capital necesario, los riesgos asociados y los objetivos, se puede emplear una amplia gama de instrumentos financieros, como microcréditos, préstamos corporativos, bonos corporativos, financiamiento de proyectos, capital de riesgo y otros instrumentos de capital (UNEP FI et al., 2016).

RECURSOS DESTACADOS: Financiamiento de la adaptación

Oportunidades y opciones para el financiamiento de la adaptación, también con relación al sector privado

Este documento técnico de la secretaría de la [CMNUCC](#) (2019b) ofrece una visión general del panorama mundial del financiamiento de la adaptación, el vínculo entre la planificación y el financiamiento de la adaptación, los impactos de este y el papel que puede desempeñar el sector privado en el financiamiento de la adaptación.

B) LOS ACTORES DEL SECTOR PRIVADO PUEDEN IMPLEMENTAR OPCIONES DE ADAPTACIÓN.

A la hora de involucrar a los actores del sector privado, es importante que no sólo se les considere como una fuente de financiamiento, sino también como valiosos organismos de ejecución de las opciones y prioridades de adaptación. Las empresas del sector privado pueden invertir en aumentar la resiliencia de sus operaciones y de sus cadenas de suministro a los riesgos climáticos. Una explotación agrícola, por ejemplo, puede instalar un sistema de riego que aumente la eficiencia del uso del agua, o un fabricante puede invertir en defensas costeras para reducir la vulnerabilidad de los puertos a las mareas de tempestad. También pueden diseñar, suministrar y utilizar nuevos productos o servicios que ayuden a las personas y las comunidades a adaptarse mejor y aumentar su resiliencia, como semillas para cultivos resilientes al clima, equipos para sistemas de alerta temprana y aplicaciones de teléfonos inteligentes para distribuir y documentar mejor la información climática.

Las MIPYMES serán especialmente importantes en la proliferación e implementación de las opciones de adaptación identificadas en el proceso PNAD; representan aproximadamente el

90% de todas las empresas de los países en desarrollo, y muchas de ellas operan en sectores dependientes del clima como la pesca, el agua y la agricultura (Crawford & Church, 2019; Schaer & Kuruppu, 2018). Aunque suponga un reto, los equipos gubernamentales deberían intentar involucrar a las MIPYMES en las primeras fases del proceso PNAD. Involucrarlas a través de multiplicadores o asociaciones empresariales puede ser el medio más eficiente y eficaz de garantizar que sean actores clave durante la fase de implementación del proceso PNAD.

RECURSOS DESTACADOS: El papel de las MIPYMES en la implementación de la adaptación

La Acción del Sector Privado en la Adaptación: Perspectivas sobre el Papel de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas

Este volumen de la [Universidad Técnica de Dinamarca](#) y el [PNUMA](#) explora diferentes perspectivas en relación con el papel de las MIPYMES en los países en desarrollo, sus esfuerzos para minimizar los efectos negativos del cambio climático en sus empresas y cómo pueden identificar oportunidades de negocio en la implementación de la adaptación (Schaer & Kuruppu, 2018).

Negocios Insólitos: Por qué el Clima está Cambiando las Reglas para Nuestras Ciudades y Pymes

Elaborado por [UNEP FI](#) (2015), este informe destaca el papel fundamental que el sector de los seguros puede desempeñar en la colaboración con las pymes y las ciudades para aumentar la resiliencia al cambio climático.

Fomentar la Participación del Sector Agroalimentario en la Resistencia al Cambio Climático

Este informe de taller del [Comité de Adaptación](#) de la CMNUCC (2019a) subraya la importancia vital de involucrar al sector privado en los esfuerzos de adaptación y explora el caso empresarial para la adaptación en el sector agroalimentario.

C) EN MUCHOS CASOS, LOS ACTORES DEL SECTOR PRIVADO YA ESTÁN TRABAJANDO EN INICIATIVAS DE ADAPTACIÓN.

Muchos actores del sector privado ya participan activamente o invierten en medidas de adaptación, aunque puede que no lo comuniquen como tal. Los esfuerzos de una empresa en materia de responsabilidad social corporativa, sostenibilidad, resiliencia o cambio climático, por nombrar algunos, podrían servir a los objetivos de adaptación. El principal objetivo del Proyecto Grow de Heineken en Jamaica, por ejemplo, es sustituir sus importaciones de jarabe de maíz

por un almidón de yuca más resiliente al clima y cultivado localmente. Esto tiene sentido desde el punto de vista comercial, pero también reduce la vulnerabilidad climática de su cerveza local, Red Stripe, y de los agricultores que la producen (Heineken N.V., 2018). En el marco del programa, las actividades consistieron en formar a los agricultores en métodos de cultivo sostenibles, promover el uso de cultivos de yuca de alto rendimiento y tolerantes a la sequía, y prestar asistencia técnica a las comunidades locales (Jamaica Observer, 2017). Aunque este proyecto no se desarrolló como parte del proceso PNAD de Jamaica, sirve, no obstante, a algunas de sus prioridades estratégicas en la promoción de la adaptación en el sector agrícola.

Los equipos gubernamentales deben tratar de involucrar a los actores del sector privado en el proceso PNAD, de modo que los esfuerzos que están realizando las empresas para aumentar la resiliencia estén en consonancia con los objetivos y las estrategias nacionales de adaptación. La intensificación de las medidas de adaptación, tal y como se establece en las Directrices Técnicas del GEPMA, no debe dar lugar a la duplicación de los esfuerzos realizados en el país (CMNUCC, 2012). Por lo tanto, a los equipos gubernamentales les interesa coordinarse con los actores del sector privado que ya participan en la adaptación para garantizar que la repetición de esfuerzos sea mínima y confirmar, en cambio, que estas acciones se apoyan y aprovechan para los objetivos generales del proceso PNAD.

RECURSOS DESTACADOS: La participación del sector privado en la adaptación al cambio climático

Participación del Sector Privado en la Adaptación al Cambio Climático: Enfoques para Gestionar los Riesgos Climáticos

Este documento de trabajo de la [Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos](#) (OCDE, 2011) examina los avances del sector privado en la adaptación al cambio climático a partir de 16 estudios de caso de diversos sectores. Ofrece información sobre la concienciación de las empresas respecto a los riesgos y vulnerabilidades climáticos, así como sobre la implementación de medidas de adaptación para abordarlos.

CMNUCC: Base de datos de la Iniciativa del Sector Privado (ISP)

Desarrollada en el marco de la [Iniciativa del Sector Privado](#) de la CMNUCC (s.f.), esta base de datos en línea ofrece prácticas ejemplares y estudios de caso rentables de adaptación al cambio climático que están llevando a cabo las empresas privadas de una amplia gama de sectores y regiones.

D) LA PARTICIPACIÓN EFECTIVA DE LAS PARTES INTERESADAS ES FUNDAMENTAL EN EL PROCESO PNAD.

El involucramiento del sector privado es imprescindible para el éxito general y la sostenibilidad del proceso PNAD, en consonancia con los principios rectores generales y los objetivos de la mejora de las medidas de adaptación establecidos por la Conferencia de las Partes de la CMNUCC. En la 17ª sesión de la Conferencia de las Partes, se acordó que los procesos de adaptación debían seguir un enfoque impulsado por los países, sensible al género, participativo y totalmente transparente (CMNUCC, 2012).

Para que el proceso PNAD sea plenamente participativo, debe involucrar a todas las partes interesadas en la planificación, la ejecución y el monitoreo y evaluación (S&E) de las opciones y prioridades de adaptación. El sector privado debería incluirse como una de estas partes interesadas, dada su importancia a la hora de proporcionar medios de subsistencia, crear bienes y servicios que apoyen la adaptación y financiar -directa o indirectamente- acciones de adaptación. Sólo en los países en desarrollo, el sector privado representa aproximadamente el 60% del producto interior bruto, el 80% de los flujos de capital y el 90% de los puestos de trabajo (OCDE, 2015). Como tal, el sector privado está formado por partes interesadas clave que deben involucrarse con el proceso.

Tampoco hay que olvidar a las empresas dirigidas por mujeres o centradas en ellas, un segmento del sector privado a menudo desatendido. Su inclusión no solo contribuye al mandato sensible al género del proceso PNAD, sino que también demuestra que su participación puede aportar beneficios colaterales en diversos sectores, como la alimentación, la seguridad económica y la salud (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, 2015).

2.2 ¿Por qué debe participar el sector privado en el proceso PNAD?

A) EL INVOLUCRAMIENTO PUEDE APOYAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS CLIMÁTICOS.

El cambio climático puede plantear una serie de riesgos para la longevidad y el éxito de los operadores y las operaciones empresariales, en particular para los actores que trabajan en sectores dependientes del clima como la agricultura. Los riesgos físicos pueden incluir los daños sufridos por los activos de capital durante fenómenos meteorológicos extremos, como inundaciones y tormentas extremas, así como fenómenos de aparición más lenta como sequías, aumento de las temperaturas y patrones de precipitaciones cada vez menos fiables (Crishna Morgado y Lasfargues, 2017). La mina de diamantes Diavik de Rio Tinto, en el norte de Canadá, por ejemplo, solía utilizar una "autopista de hielo" – construida sobre permafrost, ríos y lagos congelados– para transportar equipos y productos desde y hacia la mina (Sussman y Freed,

2008). En 2006, la autopista se cerró antes de tiempo debido al aumento de las temperaturas, por lo que la empresa tuvo que transportar sus productos por vía aérea, lo que supuso un gasto adicional considerable (Sussman & Freed, 2008). Estos riesgos físicos se aplican no solo a las empresas privadas, sino también a los financiadores privados, que se enfrentan a riesgos de cartera a medida que el cambio climático afecta negativamente a los activos, ingresos, costos y valores inmobiliarios de sus prestatarios o inversiones (Fayolle et al., 2019). Además de los riesgos físicos, las empresas se enfrentan a riesgos de transición (los derivados de los cambios políticos y normativos a medida que los gobiernos empiezan a actuar frente al cambio climático) y a riesgos de responsabilidad (para los grandes emisores obligados a compensar en el futuro las emisiones actuales) (Crishna Morgado y Lasfargues, 2017).

Como tal, el sector privado puede optar por emprender acciones de adaptación al cambio climático para gestionar y reducir estos riesgos climáticos y los costos relacionados. En Ruanda, por ejemplo, las fuertes lluvias, el aumento de las temperaturas, las inundaciones y los corrimientos de tierra suponen un riesgo para el sector agrícola del país, y para los cultivos de té en particular (GIZ, 2019). Para superar estos riesgos, la empresa ruandesa de té Sowarthé ha integrado intervenciones de adaptación en sus cultivos de té, incluidas medidas de retención del agua y sistemas de conservación del suelo. Estas medidas se llevaron a cabo como medio para garantizar la sostenibilidad de la empresa, ya que opera en un entorno cada vez más vulnerable debido a los efectos adversos del cambio climático.

Aunque la gestión de los riesgos climáticos puede requerir inversiones y financiamiento adicionales, sirve para proteger a una empresa de posibles pérdidas futuras. Entre las medidas habituales que adoptan los actores del sector privado para gestionar los riesgos climáticos en su cadena de suministro se incluyen la inversión en infraestructuras resilientes al clima, la consideración de los impactos climáticos en las decisiones de contratación y la integración del cambio climático en los planes de negocio (Crawford y Church, 2019). Dicho esto, debe reconocerse que a menudo es difícil para las empresas –las PYMES en particular– priorizar las inversiones en adaptación; a menudo, estas empresas tienen una comprensión limitada del cambio climático, cuentan con pocos recursos financieros y humanos para evaluar y responder a los riesgos climáticos, y priorizan las cuestiones a corto plazo y los objetivos de maximización de beneficios en lugar de las inversiones a más largo plazo en la reducción de riesgos (Crawford & Church, 2019). No obstante, deben realizarse esfuerzos para comunicar los argumentos empresariales a favor de las inversiones en adaptación y apoyar a los actores del sector privado en la toma de estas decisiones.

📌 RECURSOS DESTACADOS: Adaptación al cambio climático para gestionar los riesgos y aumentar la resiliencia

[Negocios y Adaptación al Cambio Climático: Hacia Empresas y Comunidades Resilientes](#)

El informe [Caring for Climate](#), elaborado por el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y el PNUMA (2015), recoge 10 estudios de caso de empresas que están respondiendo activamente a los riesgos del cambio climático y aprovechando las oportunidades pertinentes.

[Empresas y Resiliencia Climática: Movilizar el Poder del Sector Privado para Hacer Frente a los Riesgos Climáticos](#)

Este documento de trabajo del [Centro del Clima de la Cruz Roja y la Media Luna Roja](#) articula la importancia de los riesgos climáticos como un desafío global compartido que representa riesgos materiales significativos para las MIPYMES. Identifica oportunidades para las actividades de preparación empresarial de las PYMES y para movilizar la ventaja comparativa del sector privado en apoyo de un desarrollo resiliente al clima y con bajas emisiones de carbono (Cameron et al., 2019).

B) LA ADAPTACIÓN PUEDE PRESENTAR NUEVAS OPORTUNIDADES PARA PRODUCTOS Y SERVICIOS.

Aunque el cambio climático plantea riesgos significativos para las operaciones y cadenas de suministro del sector privado, también representa una oportunidad de negocio para que los financiadores y las empresas inviertan y creen nuevos productos y servicios diseñados para ayudar a las comunidades a adaptarse al cambio climático y aumentar su resiliencia. Ya existe un considerable optimismo por parte del sector privado sobre las oportunidades que presenta el cambio climático: el Proyecto de Divulgación de Carbono (Carbon Disclosure Project – CDP) descubrió que 225 de las 500 mayores empresas del mundo estaban de acuerdo en que el cambio climático podría generar billones de dólares (USD) en nuevas oportunidades de negocio tanto en el ámbito de la mitigación como en el de la adaptación (Mufson, 2019). Además, la adaptación rentable se clasificó como una de las principales nuevas oportunidades para las empresas en el Informe de Oportunidades Globales (DNV GL Sustainia & United Nations Global Compact, 2015). El informe también enumeraba los servicios de alerta temprana y previsión y las inversiones en resiliencia como oportunidades empresariales clave para hacer frente al aumento del riesgo de fenómenos meteorológicos extremos vinculados al cambio climático.

Al participar en el proceso PNAD, el sector privado puede identificar nuevos productos y servicios necesarios para una acción de adaptación eficaz y puede convertir estas oportunidades en nuevas líneas de negocio rentables. Los nuevos productos podrían incluir semillas resilientes al clima, tecnologías de riego eficientes en el uso del agua, sistemas de generación de energía de reserva, equipos para sistemas de alerta temprana y complementos de protección contra el clima en la construcción de nuevas viviendas e infraestructuras (DNV GL Sustainia y Pacto Mundial de las Naciones Unidas, 2017; Sanderson, 2017). En Zimbabue, por ejemplo, una empresa cervecera local del distrito de Chiredzi ha empezado a producir cerveza utilizando sorgo rojo cultivado localmente y resiliente al clima en lugar de malta de cebada (Crawford & Church, 2019). Los nuevos servicios podrían abarcar programas de extensión agrícola para agricultores, servicios de control de inundaciones y drenaje de sitios, y análisis meteorológicos y climáticos (Crawford & Church, 2019; Sanderson, 2017). Los actores que crean e invierten en estos nuevos bienes y servicios pueden obtener una ventaja sobre sus competidores.

RECURSOS DESTACADOS: Nuevos productos y servicios para la adaptación al cambio climático

El Papel del Sector Privado en la Adaptación al Cambio Climático: Introducción

Este informe introductorio de [adelphi](#) (2019) demuestra que las empresas de todos los tamaños e industrias pueden desempeñar un papel en y para la adaptación, adaptándose al cambio climático, financiando la adaptación al clima y apoyando a otros mediante productos y servicios para la resiliencia.

C) LAS MEDIDAS DE ADAPTACIÓN PUEDEN DEMOSTRAR LA AUTÉNTICA PREOCUPACIÓN DE UN ACTOR POR EL MEDIO AMBIENTE, AL TIEMPO QUE REFUERZAN SU REPUTACIÓN Y EL VALOR DE SU MARCA.

En 2019, la consultora Deloitte realizó una encuesta a 600 responsables de la toma de decisiones empresariales en Estados Unidos, preguntándoles por sus motivaciones para involucrarse en programas de gestión de recursos y cambio climático. Aunque el deseo de reducir costos seguía siendo la principal motivación para involucrarse, la segunda motivación más importante era porque los encuestados consideraban que era “lo correcto” (Motyka et al., 2019). Participar en programas de cambio climático puede demostrar públicamente la preocupación genuina de una empresa por el medio ambiente, reforzando la reputación de la empresa y su valor de marca. Los sistemas de certificación que promueven la acción sobre el cambio climático pueden, por ejemplo, ayudar a fortalecer la reputación de una empresa a los ojos del público. Rainforest Alliance, por ejemplo,

certifica a las empresas que cumplen determinadas normas medioambientales y sociales, muchas de las cuales contribuyen directamente a la adaptación y al proceso PNAD.²

Cada vez más, la falta de respuesta al cambio climático y al medio ambiente puede incluso suponer un riesgo para la reputación de las empresas. Para las marcas que se basan en una ética de gestión y responsabilidad medioambiental, los riesgos pueden ser especialmente elevados. Lindblad Expeditions, líder en turismo responsable, ha declarado recientemente que compensaría el 100% de su huella de carbono invirtiendo en energías renovables y reforestación en otros lugares (Mufson, 2019). La empresa de ropa estadounidense Patagonia, que vende ropa para actividades al aire libre, se ha comprometido a destinar el 1% de todas sus ventas a la conservación y restauración del entorno natural (Patagonia, 2019). Aunque un gran número de estos esfuerzos tienen como objetivo la mitigación, muchos también tienen beneficios directos o indirectos para la adaptación. Al participar en el proceso PNAD más amplio, los actores del sector privado pueden enviar una señal al público, como parte de sus esfuerzos ambientales en curso, de que están comprometidos a desempeñar un papel en la acción nacional sobre la adaptación al cambio climático.

D) EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA, LA LEGISLACIÓN Y LAS PREFERENCIAS DE LOS INVERSIONISTAS PUEDE REQUERIR MEDIDAS DE ADAPTACIÓN.

Por último, los actores del sector privado pueden participar en la adaptación al cambio climático para cumplir la normativa gubernamental o los intereses de los inversionistas. Las políticas y leyes nacionales pueden exigir que las empresas respondan al reto de la adaptación. El artículo 173 de la Ley de la Energía de Francia, por ejemplo, exige que las organizaciones financieras y no financieras que cotizan en bolsa y operan en el país revelen su exposición al riesgo climático (Crawford & Church, 2019). En la UE, en términos más generales, la Directiva sobre los organismos de previsión para la jubilación (2016/2341) obliga a los fondos de pensiones registrados a tener en cuenta las cuestiones climáticas en sus decisiones de inversión y riesgo (Crawford & Church, 2019). Al hacerlo, estos actores pueden involucrarse en medidas de adaptación para evitar los riesgos identificados.

Las normativas gubernamentales también pueden inspirar medidas de adaptación en el sector privado, aunque la ley no las exija necesariamente. La Ley de Cambio Climático del Reino Unido de 2008 exigía la creación de un Subcomité de Adaptación dentro del gobierno para asesorar y evaluar los avances en materia de resiliencia climática (Committee on Climate Change, s.f.). Aunque no está directamente vinculada al sector privado, esta legislación envía una señal de que el gobierno está dando prioridad a la adaptación al cambio climático, lo que puede motivar

² Por ejemplo, según los principios rectores de la certificación agrícola de Rainforest Alliance, los sistemas eficaces de planificación y gestión, la mejora de los medios de vida y la producción ganadera sostenible contribuyen a los principios centrales de la adaptación en el sector agrícola (Rainforest Alliance, 2019).

posteriormente a los actores del sector privado a reforzar el grado en que tienen en cuenta y abordan los riesgos climáticos. Este tipo de normativas y leyes son más comunes en los países desarrollados, aunque los actores del sector privado de los países en desarrollo también pueden optar por adherirse a ellas en previsión de cambios en la legislación nacional (Crawford & Church, 2019).

En ausencia de regulaciones gubernamentales, los actores del sector privado pueden optar por reducir sus vulnerabilidades para cumplir con los intereses y señales de los inversionistas. En un número creciente de casos, los inversionistas y las compañías de seguros están animando a sus clientes a demostrar cómo se están adaptando al cambio climático, con el fin de evitar posibles pérdidas y mitigar los riesgos relacionados con el clima a lo largo de la cadena de suministro. Algunos inversionistas están incluso trabajando para proporcionar más herramientas y recursos a las empresas con el fin de reforzar sus esfuerzos de divulgación. El Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés), por ejemplo, ha comenzado a desarrollar recomendaciones y recursos para la divulgación voluntaria de información financiera relacionada con el clima (TCFD, 2019). Como señala TCFD, si las empresas tienen acceso a herramientas mejoradas para la recopilación de datos sobre el clima, podrán evaluar mejor sus propios riesgos, y los inversionistas, posteriormente, podrán tomar decisiones más informadas sobre dónde y cómo asignar el capital (TCFD, 2019).

Por último, los actores del sector privado pueden optar por participar en intervenciones de adaptación al cambio climático en un esfuerzo por cumplir con las tendencias emergentes de la comunidad jurídica. Aunque la mayoría de los litigios climáticos se refieren a la mitigación, cada vez hay más casos relacionados con la adaptación. Algunos demandantes en Estados Unidos, por ejemplo, buscan reparación por daños "derivados de una supuesta incapacidad para anticipar y abordar las consecuencias previsibles del cambio climático" (Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment, 2018). En Pakistán, un agricultor demandó al gobierno nacional por no implementar su plan de adaptación, afirmando que el retraso en la implementación constituía una amenaza para los derechos humanos (Sabin Center for Climate Change Law, 2019). El caso se resolvió cuando el tribunal ordenó al gobierno crear una Comisión de Cambio Climático para supervisar la implementación (Sabin Center for Climate Change Law, 2019). Dadas las crecientes mejoras en los datos relativos a las proyecciones e impactos climáticos, se espera que los litigios relativos a la falta de adaptación aumenten significativamente.

3

Participación del sector privado: Pasos clave

THAI TAM THAI
M LINH CHI
CÁC LOẠI THUỐC
LẤY NGAY
LÃN ÔNG - 090 328 1499



Esta caja de herramientas se organiza en torno a los cuatro elementos clave del proceso PNAD, tal y como se describen en las Directrices Técnicas del GEPMA de la CMNUCC. Basándose en investigaciones, estudios de caso, consultas a expertos y experiencia práctica en el desarrollo de estrategias de participación del sector privado, las siguientes secciones ofrecen orientación a los equipos del PNAD sobre cómo incorporar a los actores del sector privado al proceso PNAD de forma significativa. Las orientaciones no pretenden ser prescriptivas; el contexto de cada país determinará en qué medida las partes interesadas del sector privado pueden y deben participar en la planificación, la ejecución y el monitoreo de lo que es, ante todo, un proceso dirigido y controlado por el país.

Cuatro elementos clave del proceso PNAD

Elemento A

Sentar las bases y abordar las brechas

Elemento B

Elementos preparatorios

Elemento C

Estrategias de implementación

Elemento D

Informes, monitoreo y revisión



Elemento A

SENTAR LAS BASES Y ABORDAR LAS BRECHAS

- Analizar el contexto
- Establecer contacto y comunicación
- Crear un entorno propicio



Elemento B

ELEMENTOS PREPARATORIOS

- Evaluar las vulnerabilidades e identificar las opciones
- Revisar y valorar las opciones
- Comunicar el PNAD al sector privado
- Integrar la adaptación en el desarrollo y la planificación sectorial



Elemento C

ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN

- Apoyo a la implementación
- Supervisar y ajustar las condiciones favorables



Elemento D

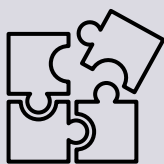
INFORMES, MONITOREO Y REVISIÓN

- Integrar a las principales partes interesadas en el proceso de monitoreo y evaluación
- Revisar y evaluar el involucramiento en curso con el sector privado
- Actualizar el proceso PNAD con las aportaciones del sector privado
- Compartir conocimientos para fomentar un mayor involucramiento

3.1 Elemento A: Sentar las bases y abordar las brechas

El primer elemento del proceso PNAD, según se describe en las Directrices Técnicas del GEPMA, consiste en sentar las bases para el trabajo que queda por delante: iniciar y poner en marcha el proceso PNAD; evaluar la disponibilidad, necesidades y vacíos de información climática; abordar las brechas de capacidad; y evaluar las necesidades de desarrollo y las vulnerabilidades climáticas (CMNUCC, 2012). Con esta sólida base, los países -y el personal gubernamental y los socios que impulsan el proceso PNAD- se prepararán para el éxito.

El sector privado puede ser un socio activo durante esta fase. En esta fase, el gobierno puede empezar a comprender sus necesidades y su papel potencial en el proceso y comenzar a establecer relaciones con actores clave del sector privado que puedan apoyar eficazmente la adaptación en los sectores prioritarios. El primer paso será desarrollar, entre el equipo del PNAD, una sólida comprensión del contexto.



Elemento A

SENTAR LAS BASES Y ABORDAR LAS BRECHAS

- Analizar el contexto
- Establecer contacto y comunicación
- Crear un entorno propicio

3.1.1 Analizar el contexto

Antes de proceder al desarrollo de una estrategia de involucramiento del sector privado, el gobierno tendrá que entender el contexto en el que se produciría el involucramiento y cómo afecta esto a la decisión de proceder o no al desarrollo de una estrategia. No se puede dar por sentado que la participación del sector privado en el proceso PNAD vaya a funcionar en todos los contextos y con todos los gobiernos.

Para proceder al análisis del contexto, el gobierno tendrá que crear un pequeño equipo que se encargue del trabajo. Por lo general, se trata del propio equipo del PNAD, que suele formar parte del ministerio responsable del cambio climático y el medio ambiente, pero que también podría extenderse fuera de ese ministerio a otros ministerios, departamentos u organismos que se ocupen de sectores prioritarios clave e interactúen habitualmente con actores del sector privado

(como agricultura, infraestructura, turismo, planificación o finanzas). El equipo puede ser tan formal o informal como sea necesario. Si el gobierno considera que es necesario un grupo de trabajo formal sobre la participación del sector privado en el proceso PNAD, por ejemplo, con funciones, responsabilidades y requisitos de información establecidos, puede crear uno de acuerdo con sus propios procesos internos. El propio sector privado también puede realizar aportaciones valiosas en este paso inicial de análisis del contexto, y debería integrarse en el proceso según convenga debido a su conocimiento de sus propias vulnerabilidades, de las leyes y políticas pertinentes, y de su trabajo actual y comprensión del cambio climático. Involucrarlo en una fase temprana del proceso también puede servir para sensibilizarlo sobre el proceso PNAD.

El equipo de análisis del contexto se centrará en comprender tres áreas clave: el contexto climático, el contexto del sector privado y el contexto jurídico y político. Es posible que ya se disponga de información en algunas de estas áreas; el contexto climático, por ejemplo, puede que ya se haya analizado en la última Comunicación Nacional del país a la CMNUCC, mientras que el sector privado puede que ya sea bien comprendido por el Ministerio de Planificación Económica. No obstante, reunir estas tres áreas en una imagen global del cambio climático y el sector privado es un primer paso útil para decidir si se colabora o no con empresas y financiadores y, en caso afirmativo, en qué medida participarán en el PNAD. El equipo debe esforzarse por recopilar información desglosada por género, para garantizar que, en cada uno de estos contextos, se comprenda cualquier diferencia de género en las oportunidades o capacidades y pueda integrarse en fases posteriores del proceso PNAD.

En concreto, cada análisis de contexto debe incluir los siguientes elementos. Pueden elaborarse mediante investigación documental si los recursos son limitados; sin embargo, es probable que el equipo obtenga una comprensión más profunda del contexto si los análisis se realizan en el marco de un taller con las aportaciones y perspectivas de diversas partes interesadas pertinentes.

CONTEXTO CLIMÁTICO:

Tal y como se describe en las Directrices Técnicas del GEPMA, un aspecto clave para sentar las bases del proceso PNAD es realizar un ejercicio de inventario en el que el equipo del PNAD identifique la información disponible sobre los impactos del cambio climático, la vulnerabilidad y la adaptación. Disponer de un inventario de los tipos de datos e información climáticos que posee el gobierno y que están disponibles para compartir con el sector privado, las fuentes de esa información y las brechas de información climática que existan, será útil cuando el gobierno intente establecer las condiciones propicias necesarias para la participación del sector privado. Las brechas significativas en la información sobre el clima especialmente el tipo de información que las empresas consideran útil- tendrán que abordarse, ya sea internamente o con el apoyo de socios externos (es decir, organizaciones no gubernamentales, organizaciones de la función pública o donantes bilaterales). En lo que respecta a las previsiones sobre el cambio climático, el

gobierno debería tratar de proporcionar esta información en escalas de tiempo que se ajusten a los ciclos de planificación empresarial de los sectores económicos clave. La agricultura, por ejemplo, funcionará probablemente a una escala temporal más corta que la referida a la infraestructura o la minería a gran escala.

CONTEXTO DEL SECTOR PRIVADO:

El equipo de investigación también debería realizar un análisis preliminar del sector privado del país para comprender qué actores -empresas nacionales, empresas multinacionales, financieros, inversionistas, asociaciones empresariales- operan en la economía nacional, especialmente en los sectores considerados prioritarios para el proceso PNAD. Para ello será necesario que el equipo del PNAD conozca a fondo el contexto económico, incluidos los sectores clave y su importancia para la economía del país.

Un ejercicio de mapeo de las partes interesadas ayudará al equipo del PNAD a identificar las empresas y los financiadores que trabajan en los sectores prioritarios, a comprender lo que hacen y lo que ya están haciendo en materia de adaptación al cambio climático, y a argumentar por qué deberían participar en la planificación de la adaptación. También permitirá al equipo empezar a recopilar casos y ejemplos de apoyo y actuación del sector privado en materia de adaptación, lo que puede ser útil para conseguir que el sector privado actúe sobre las prioridades de adaptación. Durante este ejercicio de mapeo, debe prestarse especial atención a las MIPYMES. Estas pequeñas empresas constituyen una proporción significativa del sector privado en la mayoría de los países en vías de desarrollo y su involucramiento en la adaptación supondrá un reto, que a menudo requerirá que los gobiernos se comprometan con asociaciones empresariales o multiplicadores (como una Cámara de Comercio o una Asociación de Pequeños Agricultores) como primer punto de entrada. También debe reconocerse que muchas MIPYMES operan en sectores informales de la economía, lo que complica las dificultades para involucrarse con ellas, aunque no elimina la necesidad de hacerlo. Durante este ejercicio de mapeo debe prestarse una atención adicional a las empresas dirigidas por mujeres o centradas en mujeres, tomando nota de su representación relativa y de las oportunidades para aumentar su involucramiento.

CAJA DE HERRAMIENTAS

En **anexo 1** figura una plantilla para dos versiones diferentes de los ejercicios de mapeo de las partes interesadas.

CONTEXTO JURÍDICO Y POLÍTICO:

Por último, el equipo del PNAD debería analizar el contexto jurídico y político que rige la participación del sector privado en el cambio climático, incluidos los acuerdos institucionales existentes que promueven o podrían promover dicha participación. Este análisis incluiría una revisión de las leyes, normativas y políticas nacionales relevantes para la adaptación al cambio climático; los compromisos internacionales de un país en materia de adaptación; los planes y prioridades nacionales de desarrollo para garantizar la alineación; y el ciclo legislativo, de modo que, en caso de que se desarrolle una estrategia de participación, pueda presentarse a los comités políticos y de financiamiento.

Al reunir los tres análisis de contexto, el equipo del PNAD empezará a tener una mejor idea de los retos y las oportunidades a los que se enfrenta el sector privado -climáticos, económicos, legislativos- y de lo que se puede hacer para abordarlos y aprovechar las oportunidades, así como de los factores que deben darse para que participen en las medidas de adaptación. El equipo también puede utilizar el ejercicio de mapeo como una oportunidad para priorizar y seleccionar a los actores del sector privado para su participación, por sector y agente. Al igual que con el análisis del contexto, este ejercicio se realiza mejor con las aportaciones y perspectivas de un grupo de actores más amplio que el representado en el equipo del PNAD, si se dispone de recursos. Los criterios de priorización pueden ser desarrollados por el equipo del PNAD y son probablemente específicos del contexto; sin embargo, los criterios potenciales podrían incluir:

- El nivel de vulnerabilidad al cambio climático identificado en el sector.
- La importancia del sector para la economía nacional: tiene más sentido tratar de involucrar a los actores que operan en los sectores considerados prioritarios para la adaptación nacional.
- La naturaleza del sector privado en el sector prioritario. Si las empresas estatales dominan un sector prioritario (el agua, por ejemplo), quizá sea mejor centrarse en otro.
- El interés y la influencia evaluados de las partes interesadas identificadas en el proceso PNAD, incluida la contribución potencial de la parte interesada a la consecución de los objetivos de adaptación del país.
- Cualquier riesgo identificado asociado a la relación del gobierno con un actor particular.

Los análisis también permitirán al equipo del PNAD desarrollar una visión de la participación del sector privado en el proceso PNAD, en consonancia con las prioridades, las políticas y los planes de desarrollo nacionales y sectoriales. El desarrollo de una visión para la participación ayudará al equipo a definir los objetivos de los actores públicos y privados y los resultados previstos de la participación del sector privado en el proceso de planificación de la adaptación. Es posible que no todas las partes interesadas tengan los mismos objetivos y resultados, por lo que habrá que hacer distinciones a la hora de definirlos entre los distintos actores y sectores identificados

anteriormente. Pero tener una idea clara de su visión, objetivos y resultados para la participación del sector privado, ayudará a la hora de ponerse en contacto con estas partes interesadas.

3.1.2 Establecer contacto y comunicación

El equipo del PNAD debe prepararse ahora para establecer contacto y entablar relaciones con las partes interesadas del sector privado priorizadas tras los análisis de contexto. Esto involucrará llegar a estos actores al tiempo que se intenta garantizar que se mantenga una representación equilibrada de los diferentes sectores vulnerables al clima. La mejor forma de llegar a los actores pertinentes –incluidas las empresas nacionales, los financieros, las multinacionales y las MIPYMES – suele ser a través de asociaciones, cooperativas o cámaras empresariales. Estas instituciones suelen ser una forma más eficaz de llegar a un público amplio con productos de conocimiento, información climática o capacitación. Una vez que se les ha transmitido, estas asociaciones pueden, a su vez y a través de procesos internos, transferir esta información y conocimientos a sus miembros. Si el sector minero de un país, por ejemplo, es prioritario para la participación en el PNAD debido a las importantes repercusiones del sector en los recursos hídricos y energéticos nacionales, el equipo del PNAD puede involucrar a los actores clave a través de la Cámara de Minas, como medio más fácil y rentable de llegar a estas partes interesadas, a menudo dispersas geográficamente, que hablar con cada una de ellas individualmente. El equipo del PNAD debe asegurarse de no limitarse a sus propias redes a la hora de llegar a las partes interesadas del sector privado y recurrir a las redes de colegas de los ministerios, departamentos y organismos responsables de los principales sectores vulnerables.

La comunicación temprana con las partes interesadas del sector privado debe centrarse en informar a estos actores sobre el proceso PNAD (qué implica, cómo se prevé para el país) y sobre los argumentos comerciales para invertir en la adaptación (véase Crawford & Church, 2019). En última instancia, estos canales se utilizarán para comunicar cómo puede participar el sector privado en el proceso PNAD, cómo puede invertir en la adaptación y las condiciones propicias que deberían fomentar y facilitar estas inversiones. Por ello, será importante enfocar las comunicaciones de forma estratégica desde el principio, y el equipo del PNAD deberá tener en cuenta algunos enfoques y factores clave antes de proceder:

- **Sea estratégico/a:** fije objetivos de comunicación claros y medibles, elabore mensajes clave para transmitir al sector privado y piense en los canales más eficaces para llegar al público del sector privado. El sector privado no es, por supuesto, homogéneo, y puede que haya que desarrollar diferentes estrategias de comunicación (objetivos, mensajes, canales) para diferentes públicos y sectores. Por ejemplo, el equipo del PNAD se dirigirá a los bancos comerciales y a las MIPYMES agrícolas de distintas maneras.

- **Hable el idioma del sector privado:** El equipo del PNAD debe asegurarse de utilizar una terminología clara y conceptos familiares cuando hable con el sector privado. Es poco probable que la compleja terminología de la ciencia del clima y la formulación de políticas tenga mucho eco entre este público si se compara con los mensajes sobre riesgo y rentabilidad. También es posible que el lenguaje deba adaptarse al sector con el que se trabaja (por ejemplo, agricultura, turismo, infraestructura). Utilice un lenguaje claro, conciso y relevante.
- **Identifique los puntos de influencia:** Comprender el contexto del sector privado ayudará al equipo del PNAD a identificar los puntos clave de apalancamiento que existen dentro de una determinada parte interesada o grupo del sector privado y a traducirlos en una propuesta de valor para las inversiones en adaptación. Para ello, es necesario comprender las necesidades y capacidades de los principales actores del sector privado, así como los obstáculos existentes a la inversión. Esto ayudará a responder a la pregunta de por qué el sector privado debería formar parte del proceso PNAD y qué puede hacer o hará el gobierno para ayudar al sector privado a construir sus objetivos de resiliencia climática.

RECURSOS DESTACADOS: Comunicación estratégica

Comunicaciones estratégicas para los procesos del Plan Nacional de Adaptación (PNAD)

Este resumen general de la [Red Global del PNAD](#) introduce el tema de las comunicaciones estratégicas para apoyar los procesos PNAD (Ledwell, 2018).

3.1.3 Crear un entorno propicio

Con una sólida comprensión del contexto y la comunicación establecida con actores del sector privado prioritarios para el involucramiento, el equipo del PNAD debe empezar a establecer las condiciones propicias que puedan fomentar y facilitar la participación del sector privado en el proceso PNAD. Se deben considerar cuatro condiciones propicias que son clave: intercambio de información, financiamiento, acuerdos institucionales y desarrollo de capacidades. Garantizar la existencia de estas condiciones favorables es una tarea importante y requerirá una cantidad considerable de tiempo, recursos y voluntad política. Los siguientes resúmenes se han extraído de las orientaciones elaboradas por la Red Global del PNAD (Crawford & Church, 2019); se pueden encontrar más detalles en ese documento.

INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN:

Como suele ser la primera barrera de entrada citada por los actores del sector privado, esta condición está relacionada con tres barreras informativas principales para su participación en la adaptación: comprender la necesidad de adaptarse al cambio climático, comprender los cambios a los que se está adaptando y comprender cuál es la mejor manera de adaptarse. Los gobiernos desempeñarán un papel importante a la hora de generar información sobre las tendencias actuales y previstas del cambio climático –incluidas la temperatura, las precipitaciones, los fenómenos meteorológicos extremos y, cuando sea pertinente a nivel nacional, la subida del nivel del mar y el retroceso de los glaciares– y de compartirla con una amplia gama de partes interesadas, incluido el sector privado. Esta información puede utilizarse como base para la planificación de la adaptación. En caso de que existan brechas de información a nivel nacional, el equipo del PNAD puede colaborar con los socios para el desarrollo, las empresas y la sociedad civil para cerrarlas. El equipo también puede difundir y promover las mejores prácticas en las medidas de adaptación, fomentar el aprendizaje entre pares y la colaboración, y destacar las lecciones aprendidas de las acciones y programas de adaptación anteriores, ya sean buenos o malos. Como ya se ha mencionado, la información y los datos sobre el clima, así como la información sobre la vulnerabilidad climática, los riesgos y las opciones de adaptación, deben comunicarse estratégicamente y de forma que se justifiquen claramente las inversiones en adaptación y la participación en el proceso PNAD. Esto podría incluir dejar claro a los actores del sector privado que el cambio climático alterará fundamentalmente la economía y que la inacción podría entrañar riesgos significativos, al tiempo que se subraya que pueden surgir oportunidades como consecuencia del cambio climático.

FINANCIAMIENTO:

El equipo del PNAD debería trabajar para saber si los actores del sector privado tienen acceso a financiamiento para pagar las medidas de adaptación y si este financiamiento está disponible en la forma y escala adecuada. Si los mercados no animan al sector privado a invertir en medidas de adaptación, puede ser necesaria la intervención pública. Los gobiernos también pueden utilizar incentivos financieros para motivar a los actores del sector privado a invertir en nuevos productos o mercados que apoyen la adaptación y cumplan las prioridades de los PNAD: exenciones fiscales; garantías de riesgo; contratos públicos que ayuden a garantizar la demanda de nuevos productos y servicios resilientes al clima; y condiciones favorables establecidas por las agencias de crédito a la exportación para fomentar las inversiones en adaptación al cambio climático. También pueden utilizarse mecanismos como impuestos, gravámenes, tasas y cánones para generar ingresos públicos destinados a apoyar las evaluaciones de riesgos climáticos, los servicios de extensión y el financiamiento inicial de nuevos productos y servicios. Explorar formas de reducir el riesgo de las inversiones –especialmente para las inversiones en infraestructuras a gran escala que apoyan las

áreas prioritarias del PNAD– también ayudará a que estas inversiones resulten atractivas para la inversión privada.

RECURSOS DESTACADOS: Mecanismos de financiamiento

Financiamiento Innovador para el Desarrollo: Modelos Empresariales Escalables que Producen Resultados Económicos, Sociales y Medioambientales

Este informe de la [Incubadora de Desarrollo Global](#) (2014) destaca los mecanismos innovadores de financiamiento para el desarrollo y demuestra cómo estos mecanismos pueden alinearse con los objetivos estratégicos de los miembros del sector privado, incluidas las empresas multinacionales, las instituciones financieras y las fundaciones privadas.

Financiamiento de los Procesos de los Planes Nacionales de Adaptación (PNAD): Contribución al Logro de los Objetivos de Adaptación de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC)

Esta nota orientativa de la [Red Global del PNAD](#) pretende ayudar a los países a determinar cómo garantizar el financiamiento de sus procesos PNAD. Presenta una serie de posibles fuentes de financiamiento, adecuadas para las diferentes fases del proceso PNAD (Parry et al., 2017).

Facilidad para el Sector Privado del Fondo Verde para el Clima

La misión de la Facilidad para el Sector Privado del Fondo Verde para el Clima es colaborar con los actores del sector privado, tanto locales como mundiales, para apoyar proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático en los países en desarrollo.

ACUERDOS INSTITUCIONALES:

El equipo del PNAD y el gobierno en general también deberían trabajar para garantizar que el marco jurídico y político y los acuerdos institucionales apoyan la inversión en adaptación y facilitan el diálogo entre los responsables nacionales y subnacionales, las empresas y los financiadores privados, según sea posible y adecuado. Para ello, será necesario trabajar con los ministerios, departamentos y organismos pertinentes (en particular, los de finanzas, medio ambiente y planificación). Los gobiernos deben esforzarse por establecer las disposiciones institucionales adecuadas desde el principio del proceso PNAD y mantenerlas a lo largo de las tres fases de este. Esto podría incluir la participación de representantes del sector privado en el comité de supervisión del PNAD, o –volviendo a las comunicaciones estratégicas– el establecimiento de estructuras que garanticen una comunicación abierta entre este comité y el sector privado. Esto ayudará a garantizar que el sector privado participe en la toma de

decisiones del proceso PNAD y que estén abiertos los canales de comunicación a través de los cuales los gobiernos pueden aumentar la concienciación y el interés por el PNAD. También debe existir un marco jurídico, político y normativo que favorezca la participación de las empresas en las medidas de adaptación. Esto incluye la estabilidad de las leyes, políticas y normativas nacionales que influirán en las decisiones de inversión en adaptación y garantizar que las políticas, incentivos y normativas existentes no fomenten una adaptación deficiente. Las medidas normativas y políticas podrían incluir la concesión rápida de permisos para actividades centradas en la adaptación o la exigencia o el fomento de la divulgación de los riesgos climáticos entre empresas e inversionistas. En Perú, Brasil y Colombia, por ejemplo, los gobiernos están explorando formas de convertir las medidas de adaptación al cambio climático en un requisito vinculante para los proyectos de inversión pública (véase el [proyecto IPACC II](#) de GIZ).

DESARROLLO DE CAPACIDADES:

Los actores del sector privado pueden carecer de las capacidades técnicas necesarias para participar en el proceso PNAD, concretamente para comprender y utilizar los datos y la información climáticos y para integrar la gestión del riesgo climático en las operaciones empresariales habituales. Es posible que necesiten desarrollar habilidades adicionales en el uso de técnicas, tecnologías y equipos necesarios para la adaptación o capacidades para desarrollar los modelos empresariales necesarios para comercializar productos y servicios de adaptación. Es posible que los actores del sector privado no sepan cómo implementar estrategias empresariales que puedan reducir su exposición al riesgo climático o que necesiten ayuda para identificar y buscar el financiamiento adecuado para las inversiones en adaptación. En el caso de los financiadores privados, puede tratarse de entender cómo integrar los riesgos climáticos en las carteras de inversión y los productos de financiamiento y cuantificar y seguir mejor el rendimiento de las inversiones en adaptación. Con el apoyo de los socios para el desarrollo, los proveedores de servicios empresariales centrados en la adaptación, los sindicatos y los actores internacionales como el Consejo Empresarial Mundial de Desarrollo Sostenible, los gobiernos deberían trabajar para fortalecer estas capacidades con el fin de crear un ambiente en el que las empresas y los financiadores puedan comprender y actuar sobre la información actual y pronosticada sobre el cambio climático. La herramienta [Climate Expert](#) constituye un buen ejemplo de cómo desarrollar las capacidades de las empresas para analizar los riesgos y oportunidades climáticos y cómo responder mediante el desarrollo de estrategias de adaptación.

Recuadro 2. La perspectiva de género en la participación del sector privado

Durante esta fase de creación de un entorno propicio, es vital que las consideraciones de género sean incorporadas al proceso. Las partes de la CMNUCC han acordado que el proceso PNAD debe tener en cuenta las cuestiones de género. Las mujeres –y, por extensión, las entidades del sector privado dirigidas por mujeres– a menudo se enfrentan a derechos de propiedad restringidos, falta de acceso a recursos financieros, limitadas oportunidades de capacitación y una influencia reducida en la toma de decisiones políticas (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, 2015). Como resultado, es posible que no puedan acceder a los esfuerzos realizados por el equipo del PNAD para mejorar el entorno habilitador del sector privado. Por lo tanto, descuidar las consideraciones de género en esta fase central del proceso puede servir para reforzar las disparidades y desigualdades de género existentes. Un proceso PNAD que tenga en cuenta las cuestiones de género trabajará para superar estas barreras y garantizar una programación y unos beneficios de la adaptación equitativos e inclusivos. La Red Global del PNAD, el GEPMA y el Comité de Adaptación de la CMNUCC han desarrollado una [caja de herramientas](#) para integrar la perspectiva de género en la formulación y ejecución de los PNAD.

En cuanto al financiamiento, por ejemplo, muchas mujeres de los países en desarrollo tienen un acceso restringido a la tierra o al crédito y, por tanto, pueden experimentar mayores dificultades a la hora de obtener financiamiento para participar en los esfuerzos de adaptación. Los mecanismos financieros y las inversiones gubernamentales deben diseñarse para ayudar a superar estos obstáculos, aumentando el acceso de las mujeres a los recursos y permitiéndoles ampliar sus actividades empresariales (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], 2011). Esto podría lograrse aplicando incentivos fiscales para apoyar la igualdad de género en el sector privado o concediendo créditos para invertir en empresas dirigidas por mujeres (PNUD, 2011). Centrar los esfuerzos en mejorar los derechos y la tenencia de la tierra para las mujeres también podría ampliar su capacidad para acceder a financiamiento adicional para el clima (Wedeman y Petruney, 2018).

RECURSOS DESTACADOS: Superar los obstáculos a la participación del sector privado

Participación del Sector Privado en el Financiamiento de la Adaptación al Cambio Climático: Aprendiendo de la Práctica

Este documento, publicado por el programa [Action on Climate Today \(ACT\)](#) y coescrito por [Acclimatise](#), presenta un marco integral para identificar los factores clave que permiten a los actores del sector privado invertir en la adaptación al cambio climático, señalando los enfoques que los responsables de las políticas públicas y los donantes pueden adoptar para involucrar al sector privado (Fayolle et al., 2019).

Adaptarse Desde la Base: Permitir que las Pequeñas Empresas de los Países en Desarrollo se Adapten al Cambio Climático

Este informe del [PNUD](#) destaca los retos a los que se enfrentan las pequeñas empresas de los países en desarrollo para adaptarse al cambio climático, como el acceso a la información y al financiamiento, la capacidad técnica y las políticas. Propone intervenciones de los responsables de las políticas públicas que pueden abordar estos obstáculos y apoyar a las empresas vulnerables (Dougherty-Choux et al., 2015).

3.2 Elemento B: Elementos preparatorios

El segundo elemento del proceso PNAD, según las directrices técnicas del GEPMA, implica analizar el clima actual y los escenarios futuros de cambio climático; evaluar las vulnerabilidades climáticas e identificar las opciones de adaptación; revisar y valorar las opciones de adaptación; comunicar el PNAD; e integrar la adaptación climática en los procesos de desarrollo y planificación sectorial (CMNUCC, 2012).

Una vez establecidas sólidas relaciones con los principales actores del sector privado, como asociaciones empresariales, cooperativas, sindicatos y cámaras, el equipo del PNAD puede trabajar para integrar las voces y opiniones de estos actores –junto con las de las comunidades, la sociedad civil y otros grupos clave– en el proceso de planificación de la adaptación.

En esta fase del proceso PNAD, puede resultar útil crear o mejorar (si ya existe) un grupo de trabajo público-privado y un mecanismo de diálogo con los actores prioritarios del sector privado. De este modo, se podrá colaborar con estos socios potenciales en todos los ámbitos, desde el simple intercambio de información hasta el diseño, el financiamiento y la ejecución de las actividades de adaptación. El grupo debería incluir desde el principio a bancos e instituciones

financieras, además de asociaciones empresariales, cámaras de comercio, sindicatos y representantes de la sociedad civil. Los miembros también pueden ayudar al gobierno con el lenguaje del involucramiento.

Los gobiernos dictarán el enfoque que adopten para el proceso PNAD. Al tratarse de un proceso dirigido y controlado por el país, la forma del proceso PNAD no viene dictada desde el exterior. Para algunos países, puede tener sentido adoptar un enfoque más sectorial del PNAD, integrando las consideraciones relativas a la adaptación en la planificación y la elaboración de políticas sectoriales, y haciendo que los sectores prioritarios ayuden a definir las prioridades de adaptación. Para otros países, puede ser más pertinente un enfoque más nacional, en el que el equipo del PNAD identifique las prioridades nacionales de adaptación y, a continuación, trabaje para promover la adopción de estas prioridades en las estrategias y los planes de acción sectoriales (Price-Kelly y Hammill, 2015). Es importante, por supuesto, que a lo largo de este proceso se garantice que los procesos PNAD involucren a todos los niveles de gobernanza (desde el local al nacional); que tengan en cuenta las cuestiones de género; y que estén alineados con otros procesos políticos clave, incluida la Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) del país en virtud del Acuerdo de París, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres.



Elemento B

ELEMENTOS PREPARATORIOS

- Evaluar las vulnerabilidades e identificar las opciones
- Revisar y evaluar las opciones
- Comunicar el PNAD al sector privado
- Integrar la adaptación en el desarrollo y la planificación sectorial

3.2.1 Evaluar las vulnerabilidades e identificar las opciones

El primer paso de este elemento del proceso PNAD consiste en analizar las condiciones climáticas actuales y los escenarios climáticos futuros. El sector privado puede contribuir a este proceso. El sector privado podría desempeñar un papel activo en la generación, difusión y comprensión de la información climática. El gobierno podría querer explorar oportunidades de colaboración en materia de datos e información sobre el clima, en caso de que una colaboración llene una brecha identificada en la cobertura de datos del gobierno con información de alta calidad.

Al evaluar las vulnerabilidades climáticas y las opciones de adaptación, será importante garantizar que las perspectivas de las partes interesadas del sector privado se reflejen en el análisis, especialmente a nivel sectorial. Dado el conocimiento que tienen de sus operaciones, sus competidores, sus cadenas de suministro y su personal, es probable que muchos de ellos conozcan a profundidad dónde se encuentran o podrían encontrarse las vulnerabilidades a los impactos del cambio climático, así como lo que esto podría significar para el empleo local o nacional y la estabilidad económica. Integrar estos puntos de vista en los análisis de vulnerabilidad será crucial. Es importante incorporar una perspectiva de género en este análisis: identificar quién tiene acceso y control sobre los recursos, quién es vulnerable y qué actividades podrían garantizar beneficios más equitativos (Wedeman & Petruney, 2018). Las entidades del sector privado dirigidas por mujeres o centradas en ellas pueden aportar información adicional en este aspecto.

Del mismo modo, los actores del sector privado deberían participar en los intentos iniciales de un gobierno de identificar posibles opciones de adaptación que respondan a los impactos y vulnerabilidades climáticos. Involucrar a las empresas privadas y a los financiadores en el desarrollo de tales opciones puede proporcionar una comprobación de la realidad sobre qué actividades fuera del control total del gobierno son viables y financiables, a la vez que se siembra la semilla para futuras inversiones en adaptación y posibles colaboraciones en asociaciones público-privadas (APP). Esto puede hacerse de forma muy útil a nivel sectorial mediante el desarrollo de una lista financiable de actividades de adaptación con costos calculados que aborden las principales fuentes de vulnerabilidad climática o respondan a las oportunidades de negocio emergentes. La elaboración de esta lista con una amplia gama de partes interesadas, incluido el sector privado, ayudará a garantizar que la transición de la planificación a la implementación se base en las realidades de los contextos local, sectorial y nacional.

RECURSOS DESTACADOS: Evaluaciones de Vulnerabilidad y Riesgo para el Sector Privado

CCORAL: Herramienta en línea de Riesgo y Adaptación al Clima en el Caribe

Esta herramienta centrada en el Caribe se diseñó para ayudar a las organizaciones regionales a tomar decisiones resilientes al clima para sus negocios. Fue financiada por el [Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido](#) y la [Red de Conocimiento sobre Clima y Desarrollo](#) (Caribbean Community Climate Change Centre, s.f.).

Climate Expert

La herramienta Climate Expert proporciona un enfoque en cuatro pasos y materiales de trabajo a las empresas -y especialmente a las MIPYMES- para analizar y evaluar los riesgos y oportunidades del cambio climático para sus negocios. Fue desarrollada por [GIZ](#) (s.f.)

Marco de riesgos del UKCIP

Este marco de riesgo, incertidumbre y toma de decisiones fue creado por el [UKCIP](#) (s.f.) y ofrece un proceso paso a paso para ayudar a las empresas a identificar y evaluar qué medidas de adaptación son las más adecuadas para su organización.

3.2.2 Revisar y evaluar las opciones

Este paso del proceso PNAD tiene como objetivo seleccionar las acciones de adaptación prioritarias en función de su contribución al desarrollo socioeconómico, así como de sus costos, eficacia y eficiencia previstos (CMNUCC, 2012). A través de su participación en el proceso PNAD, los actores del sector privado pueden ayudar al equipo del PNAD a determinar los costos y los beneficios de la implementación de las opciones de adaptación, a entender cómo se pueden implementar estas opciones y a identificar los posibles beneficios colaterales entre la acción de adaptación y el desarrollo socioeconómico más amplio.

En las directrices técnicas del GEPMA (véase el paso B.3) se describe detalladamente un enfoque para evaluar el valor de las acciones de adaptación individuales. La integración de los actores del sector privado en la evaluación de dichas acciones a través de un mecanismo de diálogo público-privado más formal, como el descrito anteriormente, o de manera más informal (por ejemplo, mediante un taller), ayudará al equipo del PNAD a comprender mejor los costos, la viabilidad técnica, los beneficios colaterales, la eficacia probable y la viabilidad de las opciones propuestas.

3.2.3 Comunicar el PNAD al sector privado

Una vez que se hayan recopilado en un PNAD agregado las medidas de adaptación que deben emprenderse, el equipo del PNAD deberá comunicar el plan a las audiencias clave, así como al público en general de forma más amplia. La guía para desarrollar comunicaciones estratégicas para procesos PNAD se puede encontrar en las Directrices Técnicas del GEPMA, así como en otras fuentes (véase, por ejemplo, Ledwell, 2018).

El sector privado puede actuar tanto como receptor como emisor de información sobre el proceso PNAD. Para lo mencionado previamente, el equipo del PNAD deberá revisar y desarrollar sus primeras comunicaciones con estas partes interesadas, descritas anteriormente en la Sección 3.1.2. Esto incluye reflexionar sobre (Red Global del PNAD, 2020b):

OBJETIVOS:

¿Intenta el equipo del PNAD aumentar la conciencia a los actores del sector privado sobre el proceso del PNAD? ¿Presenta el caso de negocio para las inversiones en adaptación? ¿Promueve la afluencia de inversión privada en adaptación, siguiendo el liderazgo de un defensor de la adaptación?

AUDIENCIA:

El equipo del PNAD debe tener una idea clara de los actores del sector privado a los que debe involucrar para avanzar en el proceso del PNAD. Podría tratarse de grandes empresas, sindicatos, asociaciones empresariales, la Cámara de Comercio o pequeños empresarios.

MENSAJE:

Es probable que los mensajes tengan que adaptarse a las necesidades, valores, intereses y motivaciones de los destinatarios prioritarios del sector privado. A su vez, los mensajes deberán transmitirse a través de los canales de comunicación más adecuados para cada público.

Más allá de su papel como público destinatario de las comunicaciones sobre el PNAD, los actores del sector privado también pueden ser un aliado importante del gobierno a la hora de concienciar sobre la adaptación y, más concretamente, sobre el proceso PNAD. El equipo del PNAD debe esforzarse por identificar y cultivar a los campeones del sector privado en materia de adaptación y trabajar con ellos para compartir historias de éxito y fracaso que demuestren el interés comercial de la adaptación, ayudando a promover la participación de otros actores de la industria (Crawford & Church, 2019). Hacerlo no tiene por qué ser únicamente altruista: puede haber beneficios importantes de reputación para los actores del sector privado que apoyen de manera significativa las medidas de adaptación y el aumento de la resiliencia.

Los medios de comunicación, incluidos la prensa escrita, la radio, la televisión y los medios en línea, serán colaboradores clave en este ámbito y deberán participar adecuadamente.

3.2.4 Integrar la adaptación en el desarrollo y la planificación sectorial

Fundamental para el proceso PNAD, este paso implica integrar la adaptación al cambio climático en los procesos de planificación del desarrollo nacional y subnacional (CMNUCC, 2012). Este proceso será impulsado por el gobierno, pero se verá reforzado por las aportaciones de diversas partes interesadas, incluyendo al sector privado. En las directrices técnicas del GEPMA (paso B.5) se vuelve a ofrecer orientación para integrar la adaptación en la planificación del desarrollo, y se esbozan algunas de las oportunidades y retos de trabajar con las partes interesadas del sector empresarial, la industria y los pequeños agricultores y pescadores. Entre las oportunidades se incluye el reconocimiento del sector privado como una importante fuente de conocimientos e

inversión, con el fin de centrarse en la eficiencia de los recursos y en el consumo y la producción sostenibles, y el aprovechamiento de sus conocimientos sobre cuestiones de adaptación al cambio climático a nivel de bases.

RECURSOS DESTACADOS: Alineación

[El papel del proceso PNAD en la puesta en práctica de los objetivos de adaptación de las CDN](#)

Este informe de la [GIZ](#) (2017) pretende orientar a los políticos responsables nacionales sobre cómo vincular el proceso PNAD con las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (CDN).

[Alineación NDC-PNAD](#)

Esta página web de la [Red Global del PNAD](#) (2020a) ofrece recursos sobre cómo la alineación de los PNAD con las CDN puede promover un desarrollo resiliente al clima.

3.3 Elemento C: Estrategias de implementación

El tercer elemento del proceso PNAD, tal y como establecen las directrices técnicas del GEPMA, se centra en el diseño de estrategias de implementación. Las estrategias de implementación implican dar prioridad a la adaptación al cambio climático en la planificación nacional; desarrollar una estrategia nacional de implementación de la adaptación a largo plazo; mejorar la capacidad de planificación e implementación de la adaptación; y promover la coordinación y la sinergia con otros acuerdos medioambientales multilaterales (CMNUCC, 2012).

Idealmente, los actores del sector privado ya deberían haber participado durante los Elementos A y B para garantizar la apropiación colectiva del proceso PNAD y fomentar la participación continuada a lo largo de los Elementos C y D. Sin embargo, esta fase del proceso PNAD puede presentar una oportunidad para que los equipos del PNAD involucren a nuevos actores del sector privado que no hayan participado previamente en las fases anteriores.



**Elemento
C**

ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN

- Apoyo a la implementación
- Supervisar y ajustar las condiciones favorables

3.3.1 Apoyo a la implementación

Durante la fase de ejecución, los equipos gubernamentales que trabajan en el proceso PNAD pueden utilizar varios puntos de entrada para apoyar la participación del sector privado en las medidas de adaptación.

IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA QUE LOS ACTORES DEL SECTOR PRIVADO PROTEJAN SUS OPERACIONES EMPRESARIALES, CADENAS DE SUMINISTRO Y CARTERAS DE INVERSIÓN CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO.

Los riesgos que plantea el cambio climático para las operaciones empresariales, los empleados, las cadenas de suministro y las carteras de inversión son grandes: las olas de calor pueden amenazar al personal; la sequía puede arruinar las cosechas; las inundaciones y los deslizamientos de tierra pueden dañar las oficinas y los vínculos con los mercados. Para los actores del sector privado, invertir en la adaptación al cambio climático con el fin de blindar sus operaciones y proteger a sus empleados y proveedores es un argumento empresarial de peso. Empresas como Danone y Mars, por ejemplo, dependen de un suministro seguro de cacao, aceite de palma, menta y vainilla para sus productos, y los efectos adversos del cambio climático – incluidas las inundaciones, las sequías y la variabilidad de las precipitaciones– amenazan la estabilidad de estos cultivos y, en consecuencia, los medios de subsistencia de los agricultores que los producen. A través del Livelihoods Fund for Family Farming (Fondo de Medios de Vida para la Agricultura Familiar) en Madagascar, varias empresas (entre ellas Danone, Mars, Firmenich y Veolia) están apoyando los esfuerzos para adoptar prácticas agrícolas sostenibles en la zona, entre otras cosas tomando medidas para mitigar los riesgos climáticos en las cadenas de suministro de arroz, vainilla y cacao (Fondos Livelihoods, 2018).

Los esfuerzos del gobierno para ayudar a las empresas a identificar los riesgos climáticos para sus cadenas de suministro y operaciones, y las oportunidades para superar estos riesgos, ayudarán a

fomentar la acción del sector privado en materia de adaptación. Esto puede incluir que el gobierno proporcione acceso y formación sobre herramientas de evaluación de riesgos, que reúna a los actores del sector privado para debatir los riesgos y oportunidades compartidos, y que distribuya productos de conocimiento sobre proyecciones e impactos climáticos previstos.

Aun así, los actores del sector privado pueden mostrarse reticentes a invertir en adaptación al cambio climático, debido a la percepción de que los riesgos de invertir en adaptación son demasiado elevados o de que los rendimientos de la inversión son demasiado inciertos; este es especialmente el caso en muchos países en desarrollo y con las MIPYMES. Para abordar esta cuestión, los gobiernos pueden proponer incentivos para la inversión o incentivos para que los actores financieros locales desarrollen productos financieros que fomenten dicha inversión (véase, por ejemplo, Crawford y Church, 2019).

IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA QUE LOS ACTORES DEL SECTOR PRIVADO DESARROLLEN Y DISTRIBUYAN BIENES Y SERVICIOS RESILIENTES AL CLIMA.

El cambio climático puede presentar a los actores del sector privado oportunidades para entrar en nuevos mercados o para desarrollar y distribuir nuevos bienes y servicios que respondan a las amenazas locales que plantea el cambio climático. A través de estas oportunidades, las empresas pueden tanto obtener beneficios como ayudar a las comunidades y los ecosistemas a adaptarse a los impactos actuales y futuros del cambio climático (Crawford & Church, 2019). Algunos ejemplos de bienes resilientes al clima son las semillas resilientes al clima, los sistemas de riego eficientes en el uso del agua, los equipos para sistemas de alerta temprana y las tecnologías de telemedicina para responder al aumento previsto de las enfermedades infecciosas debido al cambio climático. Los nuevos servicios podrían incluir la elaboración de modelos climáticos y meteorológicos o una empresa de semillas que ofrezca servicios de extensión agrícola a los agricultores afectados por el clima (UNEP FI et al., 2016).

Los gobiernos, en el elemento de estrategias de implementación del proceso PNAD, pueden considerar la posibilidad de identificar algunos de estos bienes y servicios resilientes al clima y comunicar estas necesidades al sector privado, lo que puede dar lugar a un aumento de la inversión. También pueden encuestar a los miembros del sector privado para comprender mejor qué bienes, servicios y prácticas resilientes al clima ya existen, pero que aún no están alineados con los objetivos del proceso PNAD.

IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA QUE LOS ACTORES DEL SECTOR PRIVADO APORTEN FINANCIAMIENTO DIRECTO A LAS ACCIONES PRIVADAS DE ADAPTACIÓN.

Los financiadores privados tienen un importante papel que desempeñar como fuente de financiamiento directa a empresas privadas para acciones de adaptación. También pueden apoyar las intervenciones de adaptación de un gobierno a través de APP, que suelen utilizarse para

proyectos a gran escala como represas y carreteras. A medida que pasan de la planificación a la ejecución, los equipos de los PNAD deberían explorar formas de fomentar o acceder al financiamiento privado para la adaptación cuando proceda. Debe hacerse hincapié en aquellos mecanismos de financiamiento privado que estén diseñados para que puedan acceder a ellos tanto hombres como mujeres y que no exacerben los patrones de inequidad o desigualdad existentes (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, 2015).

Los financiadores privados –incluidos los bancos comerciales privados, los inversionistas institucionales, las instituciones de microfinanzas, las compañías de seguros y las fundaciones privadas– pueden proporcionar financiamiento directamente a las empresas para que emprendan acciones de adaptación. Por otra parte, las APP son un posible enfoque para apoyar la implementación de medidas de adaptación. Las APP son más adecuadas para proyectos a gran escala en los que el gobierno o el sector privado no podrían actuar por sí solos, ya que permiten compartir los requisitos de inversión y los riesgos entre los socios.

ANIMAR A LAS EMPRESAS A INCREMENTAR SUS PRESUPUESTOS PARA AUMENTAR LA CAPACIDAD DE RESILIENCIA DE LA EMPRESA.

Otra fuente de financiamiento para la adaptación es que las empresas asignen o aumenten sus presupuestos internos para invertir en su propia resiliencia. Los gobiernos pueden considerar instrumentos o políticas fiscales que animen a las empresas a invertir en el aumento de su resiliencia; esto incluye, por ejemplo, la concesión rápida de permisos para acciones de adaptación, o exenciones fiscales para inversiones en el aumento de la resiliencia.

INTEGRAR LAS CONSIDERACIONES RELATIVAS A LA ADAPTACIÓN Y LOS PNAD EN LICITACIONES PÚBLICAS.

La integración de las consideraciones relativas a la adaptación y los PNAD en las licitaciones públicas puede contribuir a garantizar que se tengan en cuenta los riesgos climáticos en la contratación pública y en los nuevos proyectos de construcción y desarrollo de tierras. Si procede, los gobiernos pueden considerar la posibilidad de desarrollar una política de este tipo y asegurar que el personal gubernamental esté capacitado para revisar las propuestas.

INCENTIVAR A LAS EMPRESAS A REPLICAR Y AMPLIAR LOS PROYECTOS PILOTO DE ADAPTACIÓN.

Los actores del sector privado también pueden dudar a la hora de invertir en adaptación si su comprensión de las opciones de adaptación es incompleta o insuficiente, o si no existen pruebas concluyentes de concepto o pruebas de que la intervención de adaptación es eficaz. Los equipos de los PNAD deberían trabajar para comunicar ejemplos de proyectos piloto que hayan sido probados y hayan mostrado resultados positivos, en un esfuerzo por animar a los actores del sector privado a probar la acción de adaptación y (eventualmente) ampliarla.

3.3.2 Monitorear y ajustar las condiciones de habilitación

A lo largo de la fase de ejecución, el equipo del PNAD debe analizar qué funciona y qué no en sus esfuerzos por crear las condiciones propicias necesarias para que el sector privado participe en la planificación nacional de la adaptación. Los equipos del PNAD pueden fomentar la participación activa del sector privado en la implementación a través de los siguientes puntos de entrada para monitorear y ajustar las condiciones propicias clave.

DIFUNDIR INFORMACIÓN CLIMÁTICA NUEVA O ACTUALIZADA.

Una información climática precisa y fiable es la base de la planificación de la adaptación. Al comunicar la información sobre el clima y la vulnerabilidad al sector privado utilizando un lenguaje accesible, los gobiernos pueden generar confianza entre las empresas privadas y los financiadores, y demostrar las razones para participar en la implementación de las prioridades de adaptación identificadas a través del proceso PNAD. Los equipos de los PNAD deberían esforzarse por comunicar al sector privado información climática nueva y actualizada, cerrando las brechas de información y datos. También pueden colaborar con el sector privado, cuando proceda, para generar dicha información. Las partes interesadas del sector privado pueden generar información de alta calidad sobre las condiciones climáticas que puede apoyar los esfuerzos nacionales de adaptación y que están dispuestas a compartir.

FOMENTAR EL APRENDIZAJE Y EL INTERCAMBIO ENTRE PARES.

El intercambio de experiencias, lecciones y ejemplos de medidas de adaptación entre actores del sector privado puede inspirar acciones y difundir buenas prácticas. Los gobiernos pueden convocar estas oportunidades de aprendizaje e intercambio entre pares cuando el presupuesto y la capacidad lo permitan, pero también deberían considerar la posibilidad de asociarse con cámaras de comercio u otros multiplicadores empresariales para crear comités o eventos de aprendizaje centrados en la promoción de la adaptación. Los multiplicadores empresariales desempeñan un papel importante apoyo a la hora de fomentar la adaptación entre sus miembros.

REFORZAR LAS CAPACIDADES PARA IDENTIFICAR, DISEÑAR, EJECUTAR Y SUPERVISAR LAS ACTIVIDADES DE ADAPTACIÓN.

Son muchas las capacidades que necesitan las empresas y los financieros para poder contribuir a una acción de adaptación eficaz (por ejemplo, capacidades para llevar a cabo evaluaciones de riesgo y de vulnerabilidad climática; capacidades para comprender y utilizar datos e información climática; capacidades para utilizar técnicas, tecnologías y equipos que apoyen la adaptación, como las prácticas de agricultura de conservación; o capacidades para crear los modelos empresariales que necesitan para comercializar productos y servicios de adaptación). Los gobiernos pueden ayudar a las empresas privadas y a los financiadores privados a identificar socios –ya sean gubernamentales, donantes o no gubernamentales– para apoyar los esfuerzos de

creación de capacidades, que podrían incluir programas de formación, programas de divulgación y, en algunos casos, la publicación de orientaciones específicas para cada contexto. Los gobiernos deberían, en particular, pensar en qué multiplicadores empresariales podrían involucrar para desarrollar las capacidades de sus miembros en materia de adaptación.

APOYAR A LOS MULTIPLICADORES EMPRESARIALES CLAVE.

Los multiplicadores empresariales, como las cámaras de comercio y las asociaciones empresariales, desempeñan un papel crucial en el apoyo a las empresas más pequeñas en los países desarrollados, pero suelen estar ausentes en los contextos de los países en desarrollo (Crawford y Church, 2019). Los gobiernos deberían involucrar a los multiplicadores empresariales en el proceso PNAD cuando existan, y proporcionarles la asistencia que necesiten para involucrar a sus miembros; en su ausencia, las MIPYMES pueden necesitar apoyo específico para involucrarse en la adaptación (Dougherty-Choux et al., 2015). Como se ha señalado anteriormente, los multiplicadores empresariales pueden apoyar el aprendizaje entre pares y el intercambio entre sus miembros, así como el desarrollo de capacidades en materia de adaptación, y de ser un canal para compartir historias de éxito y lecciones del trabajo de sus miembros en materia de adaptación.


PROPORCIONAR ACTUALIZACIONES MÁS AMPLIAS SOBRE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PNAD Y SU EVOLUCIÓN A LO LARGO DEL TIEMPO.

El diálogo y la comunicación con los representantes del sector privado sobre los avances en el proceso PNAD contribuirán a garantizar su involucramiento continuo. A medida que se implementen las acciones de adaptación, la estrategia de involucramiento del sector privado deberá incluir un plan sobre cómo mantener a estas partes interesadas al día sobre la planificación y la implementación de la adaptación, así como sobre los resultados de las intervenciones de adaptación.

3.4 Elemento D: Informes, monitoreo y revisión

Como se indica en las directrices técnicas del GEPMA, el cuarto elemento del proceso PNAD se refiere a la presentación de informes, el monitoreo y la revisión. Este paso contribuye a garantizar que el proceso PNAD continúe siendo iterativo, en el que las lecciones aprendidas se integren continuamente en la planificación y la implementación de las acciones de adaptación a lo largo del tiempo. Los pasos de este elemento incluyen el monitoreo del proceso PNAD, la revisión de este para evaluar los avances y las brechas, la actualización iterativa del proceso PNAD, la realización de actividades de divulgación sobre el proceso PNAD y la presentación de informes sobre su progreso y eficacia (CMNUCC, 2012).

El sector privado debería participar en todo el proceso de monitoreo y evaluación del PNAD. Además, si el sector privado no participa en las fases de desarrollo o de ejecución preliminar del proceso PNAD, este cuarto elemento representa una oportunidad vital para subsanar esta carencia e involucrarlo de cara al futuro.



**Elemento
D**

INFORMES, MONITOREO Y REVISIÓN

- Integrar a las principales partes interesadas en el proceso de monitoreo y evaluación
- Revisar y evaluar el involucramiento del sector privado
- Actualizar el proceso PNAD con las aportaciones del sector privado
- Compartir conocimientos para fomentar un mayor involucramiento

3.4.1 Integrar a las partes interesadas claves en el proceso de monitoreo y evaluación (M&E)

El proceso PNAD debe ser un proceso continuo, progresivo e iterativo (véase el recuadro 1 para más detalles) (CMNUCC, 2012). Como tal, un M&E eficaz es un componente esencial del proceso PNAD y garantiza que los éxitos continúen, que se evite la duplicación de esfuerzos y que se aborden las posibles brechas en la implementación. En efecto, los procesos de M&E determinan si las intervenciones de adaptación reducen la vulnerabilidad a los impactos del cambio climático y cómo lo hacen, y si estas intervenciones han mejorado la capacidad de una comunidad o un país para prepararse frente a estos impactos (Ospina, 2018).

Como parte del proceso PNAD, los equipos del PNAD pueden optar por desarrollar una estrategia de M&E. La participación de las partes interesadas –incluyendo al sector privado– en el diseño de esta estrategia es primordial. Al involucrar a un amplio conjunto de partes interesadas en su diseño, los equipos del PNAD pueden fomentar la colaboración y promover un sentido de propiedad colectiva de la estrategia (Ospina, 2018). En la búsqueda de una estrategia de monitoreo y evaluación en Filipinas, por ejemplo, la Comisión del Cambio Climático encargó la creación de una junta consultiva de expertos técnicos y en políticas, que incluía a miembros del sector privado (Hammill y Dekens, 2014). La participación temprana del sector privado en el proceso fomentará el involucramiento continuo en la ejecución de la estrategia de M&E.

Los sistemas de M&E significativos incluyen la recopilación de datos relacionados con el clima, en relación con los indicadores de adaptación identificados. Al establecer estos indicadores, los equipos del PNAD pueden cuantificar los avances del proceso. Los datos relativos al almacenamiento de agua o a la disponibilidad de agua per cápita, por ejemplo, podrían considerarse medidas e indicadores pertinentes para el sector del agua. Sin embargo, al igual que no existe un enfoque único para el M&E, es importante tener en cuenta que los indicadores de adaptación seleccionados variarán en función del contexto (Hammill y Dekens, 2014). Los datos pertinentes relativos a estos indicadores pueden ser cuantitativos o cualitativos y pueden recopilarse a través de una amplia variedad de mecanismos, como encuestas comunitarias, imágenes por satélite, sistemas de información geográfica y revisiones de documentos. También debe prestarse especial atención a la recopilación de datos desglosados por sexo y edad.

A menudo, los actores del sector privado pueden aportar datos valiosos en relación con estos indicadores identificados. En el diseño del sistema de monitoreo y evaluación de Kenia para el proceso PNAD, por ejemplo, se identificaron una serie de indicadores para cuantificar la resiliencia en el sector de la alimentación y la seguridad, por ejemplo, la cantidad de tierras agrícolas bajo sistemas de riego y el número de muertes de ganado debido a la sequía (Mutimba et al., 2019). Para ambos, el sector privado –y especialmente los pequeños agricultores y pastores– puede desempeñar un papel fundamental en proporcionar estos datos. Al desarrollar una estrategia o un plan de M&E, es importante que los equipos del PNAD tengan en cuenta las posibles contribuciones de datos del sector privado.

Los actores del sector privado pueden apoyar los esfuerzos de recopilación de datos compartiendo o vendiendo sus datos climáticos, informando sobre sus resultados de adaptación y sostenibilidad, y revelando los riesgos relacionados al clima en sus cadenas de suministro (Crawford y Church, 2019). Informar sobre los resultados positivos de las intervenciones de adaptación puede redundar en beneficios para la reputación de la empresa. De hecho, es posible que las empresas ya lo estén haciendo como parte de sus obligaciones con los inversionistas o los sistemas de certificación medioambiental.

Sin embargo, es posible que las empresas sigan mostrándose reticentes a revelar cualquier falla o riesgo en su cadena de suministro, ya que podría poner en peligro futuras inversiones. Por ello, es imperativo que el equipo del PNAD busque formas de proteger a las empresas y minimizar la carga de su compromiso con las medidas de adaptación (Crawford & Church, 2019).

Se necesitan recursos considerables para recopilar y gestionar datos para el M&E. Para participar en los procesos de M&E, es posible que los actores del sector privado necesiten desarrollar habilidades adicionales, participar en cursos de formación para el desarrollo de capacidades, adquirir servicios de información y tecnología nuevos o actualizados, o aumentar sus compromisos financieros y de tiempo. Para hacer frente a estas carencias financieras, técnicas y de capacidad,

Los equipos del PNAD deben establecer prioridades sobre los datos más importantes que deben recopilarse y comunicar estas prioridades a los miembros del sector privado. Además, los equipos del PNAD deben trabajar para desarrollar orientaciones, plantillas y herramientas que describan cómo el sector privado puede apoyar los sistemas de M&E del gobierno (Ospina, 2018). Estas plantillas deben ser de fácil acceso y estar disponibles. También se puede recurrir a las organizaciones de la sociedad civil y de desarrollo para reforzar las capacidades del sector privado.

3.4.2 Revisar y evaluar la participación en curso del sector privado

A medida que los equipos del PNAD emprendan esfuerzos para involucrar al sector privado, será esencial revisar y evaluar su eficacia. En efecto, los procesos de monitoreo y evaluación también deberían tratar de cuantificar y calificar la participación del sector privado en el proceso PNAD y, al hacerlo, identificar los casos de éxito relevantes o las brechas en la participación. Esta evaluación debería plantear algunas o todas las siguientes preguntas.

¿CÓMO HA PARTICIPADO EL SECTOR PRIVADO EN EL DESARROLLO O LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROCESO DEL PNAD?

En primer lugar, es importante preguntarse si se ha involucrado o no al sector privado y, en caso afirmativo, cómo. Esto garantizará que el proceso PNAD no duplique esfuerzos y esté aprovechando el éxito existente. Los subapartados de esta pregunta pueden tratar de identificar cuándo se incorporó a los actores del sector privado, a través de qué mecanismos institucionales, y si su participación se mantuvo o no a lo largo de las fases posteriores del proceso PNAD.

¿QUÉ ACTORES DEL SECTOR PRIVADO HAN PARTICIPADO? ¿CUÁLES NO?

Para responder a esta pregunta, puede ser útil comprender la representación de los actores del sector privado involucrados. Esto puede incluir la evaluación de si los esfuerzos de participación han atraído tanto a financiadores privados como a empresas, de diferentes escalas, tamaños y sectores. También puede identificar a los campeones del sector privado que han tenido éxito –o no– a la hora de atraer a otros actores. Por último, también puede incluir la implementación de una perspectiva de género a los actores del sector privado involucrados y la identificación de entidades del sector privado dirigidas por mujeres o centradas en ellas, o la ausencia de estas.

¿QUÉ MECANISMOS O MÉTODOS HAN RESULTADO MÁS EFICACES PARA INVOLUCRAR AL SECTOR PRIVADO? ¿CUÁLES NO?

Comprender qué acuerdos institucionales, herramientas de intercambio de información, mecanismos financieros y oportunidades de desarrollo de capacidades han atraído a miembros del sector privado y cuáles no, será una información esencial para retroalimentar la implementación del proceso PNAD.

Por ejemplo, la revisión de los acuerdos institucionales –incluidos los comités de supervisión o los grupos de trabajo del PNAD– puede identificar áreas adicionales para fomentar el diálogo. Una evaluación de las herramientas de intercambio de información podría identificar canales de comunicación exitosos para llegar a las audiencias más relevantes. Un análisis costo-beneficio de los incentivos para aumentar el involucramiento del sector privado –incluidas las exenciones fiscales y las garantías de riesgo– puede ser aplicable para evaluar el valor añadido de los mecanismos financieros en curso. Y, por último, deberían revisarse y actualizarse continuamente los productos de capacitación o de conocimiento que el gobierno haya publicado para aumentar la capacidad del sector privado.

¿CÓMO HA INFLUIDO EL INVOLUCRAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO –O LA FALTA DE ESTE– EN LA VULNERABILIDAD CLIMÁTICA LOCAL, REGIONAL O NACIONAL?

Por último, es importante no sólo preguntarse si se ha involucrado a los actores del sector privado y de qué manera, sino también si ese involucramiento ha reforzado o no los objetivos generales del proceso PNAD de reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia.

Además de las preguntas anteriores, es posible que los equipos del PNAD quieran conocer las actividades de adaptación del sector privado que no se hayan coordinado o alineado con el proceso PNAD. Los actores del sector privado, por ejemplo, pueden embarcarse de forma independiente en planes de responsabilidad social corporativa o en normas medioambientales y de sostenibilidad, que pueden servir a los objetivos de adaptación, aunque no estén etiquetados como tales. También puede ser conveniente plantearse cómo alinear estos esfuerzos en curso del sector privado con el proceso PNAD y viceversa.

Al responder a estas preguntas, los equipos del PNAD pueden comprender mejor sus esfuerzos de involucramiento con el sector privado e incorporar las lecciones aprendidas o las mejores prácticas identificadas en el análisis a las siguientes fases del proceso PNAD.

TCAJA DE HERRAMIENTAS

Véase en el **anexo 2** un cuestionario para evaluar la participación del sector privado en el proceso PNAD.

3.4.3 Actualizar el proceso PNAD con aportaciones del sector privado

Después de recopilar y evaluar los datos relativos a los indicadores de adaptación, es fundamental incorporar al proceso PNAD las lecciones aprendidas o los comentarios recibidos. Esto reitera la importancia de la flexibilidad en el desarrollo y la implementación del proceso

del PNAD. El proceso PNAD debería actualizarse con el apoyo y la participación del sector privado. Esto es especialmente vital si el sector privado no participó en las primeras fases de desarrollo, y servirá para sentar un precedente para la futura participación. Se puede acceder a las aportaciones del sector privado a través de talleres internos o externos de validación de las actualizaciones del PNAD, encuestas y cuestionarios, o solicitando retroalimentación de los representantes del sector privado en los grupos de trabajo, comités de veeduría o plataformas de diálogo relacionados con el PNAD.

3.4.4 Compartir conocimientos para fomentar un mayor involucramiento

Los sistemas integrales de M&E pueden garantizar que el proceso PNAD incorpore de forma iterativa oportunidades de retroalimentación y mejora. Sin embargo, también es importante que los resultados de estos procesos de M&E se comuniquen a las partes interesadas, incluido el sector privado. La comunicación de estas conclusiones y resultados puede contribuir a la participación sostenida de los actores del sector privado previamente comprometidos y facilitar la "incorporación" de nuevos actores.

Articular el caso empresarial para la participación del sector privado puede ser un desafío. Los actores del sector privado pueden ser reacios a participar en las intervenciones de adaptación si los riesgos y beneficios asociados son desconocidos o no se conocen bien, si los retornos de la inversión son inciertos, o si las propias opciones de adaptación no están claras (Crawford y Church, 2019). Los actores del sector privado también pueden esperar a basarse en los resultados de una intervención piloto de adaptación antes de invertir en un proyecto (Hammill y Dekens, 2014). Sin embargo, los datos que se recopilan y evalúan como parte de los procesos de M&E a menudo pueden servir para abordar algunas de las brechas de información mencionadas. Los actores del sector privado pueden utilizar los datos recopilados y los resultados de los proyectos piloto para justificar su participación en el proceso PNAD.

Además de generar el interés de nuevos actores del sector privado, los equipos de los PNAD deberían tratar de informar los resultados a las empresas y compañías que ya han participado en el proceso PNAD. De este modo, los actores del sector privado que ya han participado pueden beneficiarse de una buena reputación que los anime a mantener su compromiso. Informar sobre los éxitos del proceso PNAD también puede proporcionar a los actores involucrados la información que necesitan para justificar la participación en el siguiente nivel o el aumento de las inversiones. Los equipos del PNAD deben ser conscientes del valor y el alcance de los distintos canales de comunicación para difundir estos resultados. Las técnicas de visualización y el lenguaje sin jerga también pueden ser beneficiosos en este ejercicio.

RECURSOS DESTACADOS: Monitoreo y evaluación

sNAPshot: Monitoreo y Evaluación en el Proceso PNAD: Oportunidades, Retos y Nuevas Soluciones

Este resumen general de la [Red Global del PNAD](#) explora los enfoques que diferentes países han adoptado para su proceso de M&E de PNAD, destacando las oportunidades, los desafíos y las soluciones existentes (Ospina, 2018).

Desarrollo de Sistemas Nacionales de Monitoreo y Evaluación de la Adaptación: Una guía

La guía, dirigida a responsables de la toma de decisiones y asesores técnicos, ofrece apoyo en el diseño, la puesta en marcha y el uso de sistemas de monitoreo y evaluación para los procesos PNAD. Ha sido elaborada por [GIZ](#) y la [Red Global del PNAD](#) (Price-Kelly et al., 2018).

Repositorio de Indicadores de Adaptación: Ejemplos Reales de Sistemas Nacionales de Monitoreo y Evaluación

Este repositorio, desarrollado por [GIZ](#) y la [Red Global del PNAD](#) (2014), ofrece ejemplos de indicadores de adaptación relativos a parámetros climáticos, impactos del cambio climático, acciones de adaptación y resultados de la adaptación.

4

Recursos para involucrar al sector privado en el proceso PNAD



Esta sección ofrece enlaces a recursos adicionales sobre el sector privado y la adaptación al cambio climático que pueden resultar útiles a los países a la hora de emprender sus procesos PNAD.

Recursos generales sobre el sector privado y la adaptación al cambio climático

[Empresas y Adaptación al Cambio Climático: Hacia Empresas y Comunidades Resilientes](#)

Este informe de [Caring for Climate](#), elaborado por el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y el PNUMA, recoge 10 estudios de caso de empresas que están respondiendo activamente a los riesgos del cambio climático y aprovechando las oportunidades pertinentes.

[Empresas y Resiliencia Climática: Movilizar el Poder del Sector Privado para Hacer Frente a los Riesgos Climáticos](#)

Este documento de trabajo del [Centro del Clima de la Cruz Roja y la Media Luna Roja](#) articula la importancia de los riesgos climáticos como un desafío global compartido que representa riesgos materiales significativos para las MIPYMES. Identifica oportunidades para actividades de preparación empresarial para las MIPYMES y oportunidades para movilizar la ventaja comparativa del sector privado para apoyar un desarrollo resiliente al clima y bajo en carbono.

[Desmitificar el Financiamiento de la Adaptación para el Sector Privado](#)

Presentado por [UNEP FI](#), este estudio demuestra el papel que puede desempeñar el sector privado para superar los efectos adversos del cambio climático y resalta la importancia de los actores públicos nacionales e internacionales para catalizar este compromiso.

[Involucrar al Sector Privado en el Crecimiento Verde y la Acción por el Clima: Una Visión General de los Esfuerzos de Cooperación para el Desarrollo](#)

Este documento, elaborado por la [OCDE](#), ofrece una visión general de los enfoques de participación del sector privado en programas sobre crecimiento verde y cambio climático. Destaca algunos de los retos y lecciones aprendidas, incluida la necesidad de que el sector privado asuma una gama más amplia de cuestiones y la necesidad de alinear los enfoques del sector privado con los contextos nacionales.

[Involucramiento del Sector Privado en el Financiamiento de la Adaptación al Cambio](#)

[Climático: Aprender de la Práctica](#)

Este documento, publicado por el programa [Acción por el Clima Hoy \(ACT\)](#) y coescrito por [Acclimatise](#), presenta un marco exhaustivo para identificar los factores clave que permiten a los actores del sector privado invertir en la adaptación al cambio climático, señalando los enfoques que los responsables de las políticas públicas y los donantes pueden adoptar para involucrar al sector privado.

[Involucramiento del Sector Privado en el Desarrollo y el Financiamiento de Infraestructuras Verdes: Un Camino hacia la Resiliencia Climática Urbana](#)

Este informe de [La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional](#) esboza y analiza mecanismos para involucrar al sector privado en la promoción e integración de infraestructuras verdes con el fin de mejorar la resiliencia general de una ciudad.

[Involucramiento del Sector Privado en los Procesos Nacionales de Planificación de la Adaptación](#)

Esta nota orientativa de la [Red Global del PNAD](#) ofrece información y análisis a los gobiernos y sus socios sobre cómo involucrar al sector privado en el proceso PNAD. La nota incluye estudios de caso actuales y buenas prácticas, así como recomendaciones para responsables políticos y profesionales.

[Financiamiento del Proceso del Plan Nacional de Adaptación \(PNAD\): Contribución al logro de los Objetivos de Adaptación de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional \(CDN\)](#)

Esta nota orientativa de la [Red Global del PNAD](#) pretende ayudar a los países a determinar cómo garantizar el financiamiento de sus procesos PNAD. Presenta una serie de posibles fuentes de financiamiento adecuadas para las distintas fases del proceso PNAD.

[Financiamiento Innovador para el Desarrollo: Modelos Empresariales Escalables que Producen Resultados Económicos, Sociales y Medioambientales](#)

Este informe de la [Incubadora Global de Desarrollo](#) destaca los mecanismos innovadores de financiamiento del desarrollo y demuestra cómo estos mecanismos pueden alinearse con los objetivos estratégicos de los miembros del sector privado, incluidas las empresas multinacionales, las instituciones financieras y las fundaciones privadas.

Opciones para Aumentar la Participación del Sector Privado en la Inversión en Resiliencia: Centrarse en la Agricultura

Este informe del [Grupo del Banco Mundial](#) analiza los retos que plantea atraer capital privado para financiar proyectos de resiliencia y adaptación e identifica soluciones de financiamiento mixta centradas en el sector agrícola.

Participación del sector privado en la adaptación al cambio climático

Este documento de trabajo de la [OCDE](#) examina los avances del sector privado en la adaptación al cambio climático, a partir de 16 estudios de caso de diversas industrias. Ofrece información sobre la concienciación de las empresas respecto a los riesgos y las vulnerabilidades climáticas, así como sobre la implementación de medidas de adaptación para abordarlos.

Inversión del Sector Privado en la Adaptación al Cambio Climático en los países en Desarrollo: Panorama, Lecciones Aprendidas y Oportunidades Futuras

Elaborado por los [Fondos de Inversión en el Clima](#), este análisis presenta las lecciones y mejores prácticas de la adaptación del sector privado en los países en desarrollo, centrándose en las actividades de los bancos multilaterales de desarrollo.

Argumentos Empresariales para una Adaptación Corporativa Responsable: Reforzar la Resiliencia del Sector Privado y las Comunidades

Este informe de [Caring for Climate](#) presenta los argumentos empresariales para que las empresas lleven a cabo actividades de adaptación que contribuyan a los ODS y a la resiliencia de la sociedad.

El Papel del Sector Privado en la Adaptación al Cambio Climático: Introducción

Este informe introductorio de [adelphi](#) demuestra que empresas de todos los tamaños e industrias pueden desempeñar un papel en y para la adaptación, adaptándose al cambio climático, financiando la adaptación climática y apoyando a otros mediante productos y servicios para la resiliencia.

PNUD: Involucrar al Sector Privado

Esta herramienta en línea, desarrollada por el programa de Adaptación al Cambio Climático del PNUD, ofrece una introducción a la participación del sector privado en la adaptación al cambio climático, presenta el marco de las "3C" (convocar, catalizar y capitalizar) y ofrece recursos sobre obstáculos, mejores prácticas e intervenciones.

CMNUCC: Base de Datos de la Iniciativa del Sector Privado (ISP)

Desarrollada en el marco de la [Iniciativa del Sector Privado](#) de la CMNUCC, esta base de datos en línea ofrece buenas prácticas y estudios de caso rentables de adaptación al cambio climático que están llevando a cabo empresas privadas de una amplia gama de sectores y regiones.

¿Cuándo Cuenta el Financiamiento Privado como Financiamiento Climático? Contabilización de las Contribuciones Privadas a los Compromisos Internacionales

Este informe del [Instituto de Medio Ambiente de Estocolmo](#) examina los distintos tipos de flujos financieros privados para actividades relacionadas con el clima y evalúa su idoneidad para ser contabilizados en el Acuerdo de Copenhague.

Recursos Específicos por Países y Regiones

ÁFRICA

Estudio de Referencia Sobre los Efectos del Cambio Climático en el Sector Privado de Ruanda

Este estudio de caso, desarrollado por [adelphi](#), evalúa e identifica los sectores económicos que son relevantes para la economía ruandesa y que se ven afectados por el cambio climático. El objetivo es utilizar esta información para desarrollar actividades de capacitación en el sector privado en materia de adaptación al cambio climático.

Salvaguardar la Resistencia de las Costas de África Occidental al Cambio Climático: El Papel del Sector Privado

Del [Grupo del Banco Mundial](#), este documento propone retos al sector privado para salvaguardar las costas de África Occidental del cambio climático; también identifica posibles soluciones y mejores prácticas.

ASIA

Resiliencia Climática y el Papel del Sector Privado en Tailandia: Estudios de Caso Sobre la Creación de Resiliencia y Capacidad de Adaptación

Este informe, de [Business for Social Responsibility](#) y apoyado por la [Fundación Rockefeller](#), presenta el importante papel que desempeña el sector privado en la creación de capacidad de adaptación, enfocándose en Tailandia.

[Apoyo Japonés al Financiamiento Privado para el Clima: Movilizar la Participación del Sector Privado en el Desarrollo Compatible con el Cambio Climático](#)

Esta nota informativa, elaborada por el [Instituto de Desarrollo de Ultramar](#) (ODI), examina las intervenciones de los actores japoneses para movilizar la actividad del sector privado en el financiamiento de la lucha contra el cambio climático.

EUROPA

[Apoyo Alemán al Financiamiento Privado de la Lucha Contra el Cambio Climático: Movilizar la Participación del Sector Privado en el Desarrollo Compatible con el Cambio Climático](#)

Esta nota informativa, elaborada por el [ODI](#), repasa las intervenciones de los actores alemanes para movilizar la actividad del sector privado en el financiamiento de la lucha contra el cambio climático.

[Apoyo del Reino Unido al financiamiento privado de la lucha contra el cambio climático: Movilizar la participación del sector privado en el desarrollo compatible con el cambio climático](#)

Esta nota informativa, elaborada por el [ODI](#), pasa revista a las intervenciones de los actores del Reino Unido para movilizar la actividad del sector privado en el financiamiento de la lucha contra el cambio climático.

AMÉRICA DEL NORTE

[Apoyo de Estados Unidos al Financiamiento Privado de la Lucha Contra el Cambio Climático: Movilizar la Participación del Sector Privado en el Desarrollo Compatible con el Cambio Climático](#)

Esta nota informativa, elaborada por el [ODI](#), revisa las intervenciones de los actores en Estados Unidos para movilizar la actividad del sector privado en el financiamiento de la lucha contra el cambio climático.

AUSTRALIA

[Argumentos Empresariales para la Adaptación al Cambio Climático: Lecciones de la Australia Costera](#)

Publicado por el [National Climate Change Adaptation Research Facility](#), este estudio explora cómo las organizaciones costeras de Australia utilizaron un planteamiento basado en casos empresariales para adaptarse al cambio climático.

Recursos sobre el Papel de las MIPYMES en la Adaptación al Cambio Climático

[Adaptándose Desde la Base: Permitir que las Pequeñas Empresas de los Países en Desarrollo se Adapten al Cambio Climático](#)

Este informe del [PNUD](#) destaca los retos a los que se enfrentan las pequeñas empresas de los países en desarrollo para adaptarse al cambio climático, como el acceso a la información y el financiamiento, la capacidad técnica y las políticas. Propone intervenciones de los responsables de las políticas públicas que pueden abordar estos obstáculos y apoyar a las empresas vulnerables.

[Negocios Inusuales: Por Qué el Clima está Cambiando las Reglas para Nuestras ciudades y PYMES](#)

Elaborado por [UNEP FI](#), este informe destaca el papel fundamental que el sector de los seguros puede desempeñar en la colaboración con las MIPYMES y las ciudades para aumentar la resistencia al cambio climático.

[La Acción del Sector Privado en la Adaptación: Perspectivas sobre el Papel de las Microempresas y las Pequeñas y Medianas Empresas](#)

Este volumen de la [Universidad Técnica de Dinamarca](#) y el [PNUMA](#) explora diferentes perspectivas sobre cómo capacitar a las MIPYMES de los países en desarrollo, minimizar los efectos negativos del cambio climático en sus empresas e identificar oportunidades de negocio.

Herramientas para que las Empresas Identifiquen Vulnerabilidades y Opciones de

[Adaptación BACLIAT](#)

Desarrollada por el [UKCIP](#), la evaluación de la vulnerabilidad BACLIAT es un proceso basado en talleres para ayudar a las empresas a considerar las posibles repercusiones del cambio climático futuro en su organización.

[CCORAL: Herramienta en Línea sobre Riesgos Climáticos y de Adaptación en el Caribe](#)

Esta herramienta centrada en el Caribe fue diseñada para ayudar a las organizaciones regionales a tomar decisiones resilientes al clima para sus negocios. Fue financiada por el [Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido](#) y la [Red de Conocimiento sobre Clima y Desarrollo](#).

Climate Expert

La herramienta Climate Expert proporciona un enfoque en cuatro pasos y materiales de trabajo a las empresas –y especialmente a las MIPYMES –para analizar y evaluar los riesgos y oportunidades del cambio climático para sus negocios. Fue desarrollada por [GIZ](#) (s.f.).

LCLIP: Perfil de los Impactos Climáticos Locales

El LCLIP es una herramienta diseñada por el [UKCIP](#) para ayudar a las organizaciones a evaluar su exposición a las inclemencias del tiempo. Puede utilizarse como herramienta independiente o como parte de un marco basado en el riesgo.

Marco de Riesgos del UKCIP

Este marco de riesgo, incertidumbre y toma de decisiones fue creado por el [UKCIP](#) y ofrece un proceso paso a paso para ayudar a las empresas a identificar y evaluar qué medidas de adaptación son las más adecuadas para su organización.

Referencias

- Ackermann, F., y Eden, C. (2011). Gestión estratégica de las partes interesadas: Teoría y práctica. *Long Range Planning* 44: 179-196. <https://www.researchgate.net/publication/222804628>
[Strategic Management of Stakeholders Theory and Practice](#)
- adelphi. (2019). *Las funciones del sector privado en la adaptación al cambio climático: Una introducción*. <https://www.adelphi.de/en/system/files/mediathek/bilder/EXPLAINER%20The%20roles%20of%20the%20private%20sector%20in%20climate%20change%20adaptation%20-%20adelphi.pdf>
- Agencia de protección del medio ambiente de Ghana. (2019). *Estrategia de participación del sector privado de Ghana para el Plan Nacional de Adaptación*. Gobierno de Ghana.
- Cameron, E., Arrighi, J., Monasso, F., Suárez, P., Jjemba, E., & Bachofen, C. (2019). *Empresas y resiliencia climática: Movilizando el poder del sector privado para abordar los riesgos climáticos*. Centro del Clima de la Cruz Roja y la Media Luna Roja. <https://climatecentre.org/downloads/files/Climate%20Centre%20Private%20sector%20working%20paper%20Aug19.pdf>
- Centro de Cambio Climático de la Comunidad del Caribe. (s.f). CCORAL: Caribbean Climate Online Risk Adaptation Tool. <http://ccoral.caribbeanclimate.bz/>
- Centro Sabin para la ley del cambio climático. (2019). Leghari contra Federación de Pakistán. <http://climatecasechart.com/non-us-case/ashgar-leghari-v-federation-of-pakistan/?cn-reloaded=1>
- Comisión de Cambio Climático. (s.f.). *Normativa británica: The Climate Change Act*. <https://www.theccc.org.uk/tackling-climate-change/the-legal-landscape/the-climate-change-act/>
- Comité de adaptación. (2017). *Fomento de la participación del sector privado en la adaptación*. (AC/2017/17/Add.1). https://unfccc.int/sites/default/files/ac12_8c_ps_add1.pdf
- Comité de adaptación. (2019a). *Fomento del involucramiento del sector agroalimentario en la resiliencia al cambio climático*. https://unfccc.int/sites/default/files/resource/ac15_8a_ps_report_final.pdf
- Comité de adaptación. (2019b). *Diversos enfoques para la planificación de la adaptación a largo plazo*. <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/variousapproaches%20.pdf>
- Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible. (2017). *Plan de acción para una agricultura climáticamente inteligente 2020 del WBCSD: Informe intermedio*. http://docs.wbcsd.org/2017/11/WBCSD_Climate_Smart_Agriculture-Action_Plan_2020-MidTermReport.pdf

- Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). (s.f.). Base de datos de la Iniciativa del Sector Privado (ISP). <https://unfccc.int/topics/resilience/resources/psi-database>
- Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. (2010). *Los Acuerdos de Cancún: Resultados de la labor del Grupo de Trabajo Especial sobre la cooperación a largo plazo en el marco de la Convención* (1/CP.16). <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/docs/2010/cop16/eng/07a01.pdf?download>
- Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. (2012, diciembre). *Planes nacionales de adaptación: Directrices técnicas para el proceso del plan nacional de adaptación*. Grupo de Expertos de los PMA. http://unfccc.int/files/adaptation/cancun_adaptation_framework/application/pdf/naptechguidelines_eng_highres.pdf
- Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. (2015). *Acuerdo de París*. http://unfccc.int/files/essential_background/convention/application/pdf/english_paris_agreement.pdf
- Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. (2019a). *Planes nacionales de adaptación*. <https://unfccc.int/topics/adaptation-and-resilience/workstreams/national-adaptation-plans>
- Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. (2019b). *Oportunidades y opciones para el financiamiento de la adaptación, incluso en relación con el sector privado* (FCCC/TP/2019/3). https://unfccc.int/sites/default/files/resource/tp2019_03E.pdf
- Crawford, A. & Church, C. (2019). *Involucrar al sector privado en los procesos nacionales de planificación de la adaptación*. Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible. <http://napglobalnetwork.org/resource/engaging-the-private-sector-in-national-adaptation-planning-processes/>
- Crishna Morgado, N. & Lasgargues, B. (2017). *Involucrar al sector privado para el crecimiento verde y la acción climática: Una visión general de los esfuerzos de cooperación al desarrollo*. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. <https://www.cbd.int/financial/2017docs/oecd-private2017.pdf>
- Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). (s.f.). Experto en clima. <https://www.climate-expert.org/en/home/>
- Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit & NAP Global Network. (2014, 30 de junio). *Repositorio de indicadores de adaptación: Ejemplos de casos reales de sistemas nacionales de monitoreo y evaluación*. <http://napglobalnetwork.org/resource/repository-adaptation-indicators-real-case-examples-national-monitoring-evaluation-systems/>

- Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit. (2017). *El papel del proceso PNAD en la traducción de los objetivos de adaptación de las NDC en acción: Linking NAP processes and NDCs*. <http://www.adaptationcommunity.net/wp-content/uploads/2017/10/The-Role-of-the-NAP-Process-in-Translating-NDC-Adaptation-Goals-into-Action.-Linking-NAP-processes-and-NDCs.pdf>
- Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit. (2019). Rwanda. <https://www.climate-expert.org/en/home/business-adaptation/rwanda/>
- DNV GL Sustainia y Pacto Mundial de las Naciones Unidas. (2015). *Informe sobre oportunidades globales 2015*. https://www.unglobalcompact.org/docs/publications/Global_Opportunity_Report.pdf
- Dougherty-Choux, L., Terpstra, P., Kammila, S. y Kurukulasuriya, P. (2015). *Adapting from the ground up: Enabling small businesses in developing countries to adapt to climate change*. Instituto de Recursos Mundiales y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. www.wri.org/sites/default/files/Adapting_From_The_Ground_Up.pdf
- Fayolle, V., Fouvret, C., Soundarajan, V., Nath, V., Acharya, S., Gupta, N. & Petrarulo, L. (2019). *Involucrar al sector privado en el financiamiento de la adaptación al cambio climático: Aprender de la práctica*. Action on Climate Today (ACT). http://www.acclimatise.uk.com/wp-content/uploads/2019/02/ACT-Private-Sector-paper_final_web-res.pdf
- Fondos para los medios de subsistencia. (2018). *Madagascar: Una cadena de suministro de vainilla resiliente con los agricultores*. www.livelihoods.eu/projects/madagascar-a-resilient-vanilla-supply-chain-with-farmers
- Grupo de trabajo sobre divulgaciones financieras relacionadas con el clima. (2019). *Acerca del Grupo de Trabajo*. <https://www.fsb-tcfd.org/about/>
- Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático. (2018). *Calentamiento global de 1,5°C: Resumen para responsables de políticas*. https://report.ipcc.ch/sr15/pdf/sr15_spm_final.pdf
- Hammill, A. y Dekens, J. (2014). *Monitoreo y evaluación de la adaptación a niveles agregados: Un análisis comparativo de diez sistemas*. Red Global del PNAD. https://gc21.giz.de/ibt/var/app/wp342deP/1443/wp-content/uploads/filebase/me/me-guides-manuals-reports/GIZ_2014-Comparative_analysis_of_national_adaptation_M&E.pdf
- Hammill, A. & Price-Kelly, H. (2015). *sNAPshot: Iniciando la integración sectorial de las consideraciones de adaptación*. Red Global del PNAD. <http://napglobalnetwork.org/resource/snapshot-initiating-sector-integration-of-adaptation-considerations/>
- Heineken, N.V. (2018). *Proyecto Grow*. <https://www.theheinekencompany.com/sustainability/case-studies/project-grow>

- Incubadora mundial de documentos. (2014, septiembre). *Financiamiento innovador para el desarrollo: Modelos de negocio escalables que producen resultados económicos, sociales y medioambientales*. https://www.citigroup.com/citi/foundation/pdf/innovative_financing_for_development.pdf
- Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI). (2015). *Business unusual: Why the climate is changing the rules for our cities and SMEs*. https://www.unepfi.org/psi/wp-content/uploads/2015/10/business_unusual.pdf
- Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), & the Frankfurt School. (2016). *Desmitificación del financiamiento de la adaptación para el sector privado*. www.unepfi.org/publications/climate-change-publications/demystifying-adaptation-finance-for-private-sector
- Instituto de Desarrollo de Ultramar. (s.f.). *Successful communication: A toolkit for researchers and civil society organisations*. <https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/6459.pdf>
- Instituto Grantham de Investigación sobre el Cambio Climático y el Medio Ambiente. (2018). *Global trends in climate change legislation and litigation: 2018 Snapshot*. <http://www.lse.ac.uk/GranthamInstitute/publication/global-trends-in-climate-change-legislation-and-litigation-2018-snapshot/>
- Jamaica Observer. (2017, 10 de julio). Red Stripe involucrará a más agricultores en el cultivo de mandioca. http://www.jamaicaobserver.com/latestnews/Red_Stripe_to_engage_more_farmers_in_cassava_cultivation?profile=1228
- Ledwell, C. (2018). *sNAPshot: Comunicaciones estratégicas para los procesos del Plan Nacional de Adaptación (PNAD)* (Resumen general 4). NAP Global Network. <http://napglobalnetwork.org/resource/snapshot-strategic-communications-national-adaptation-plan-nap-processes/>
- Motyka, M., Porter, S. E., Sanborn, S., Slaughter, A., & Smith, S. (2019). *Estudio de Deloitte Resources 2019: Gestión de la energía: Equilibrio entre clima, coste y elección*. *Deloitte Insights*. https://www2.deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/5065_Global-resources-study/DI_Global-resources-study.pdf
- Mufson, S. (2019, 11 de junio). Más empresas estadounidenses hacen cambios en respuesta a las preocupaciones climáticas. *Washington Post*. https://www.washingtonpost.com/climate-environment/more-us-businesses-making-changes-in-response-climate-concerns/2019/06/10/a30c86ac-8944-11e9-98c1-e945ae5db8fb_story.html?noredirect=on

- Mutimba, S., Simiyu, S. W., Lelekoiten, T. L., Ospina, A., Murphy, D. (2019). *sNAPshot: Monitoreo y evaluación de la adaptación de Kenia: Simplificado, integrado y multinivel*. NAP Global Network. <http://napglobalnetwork.org/wp-content/uploads/2019/05/napgn-en-2019-snapshot-kenyas-monitoring-and-evaluation-of-adaptation-simplified-integrated-multilevel.pdf>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2011). *Participación del sector privado en la adaptación al cambio climático: Enfoques para la gestión de los riesgos climáticos*. https://www.oecd-ilibrary.org/environment/private-sector-engagement-in-adaptation-to-climate-change-approaches-to-managing-climate-risks_5kg221jkf1g7-en;jsessionid=7-SrluDrX8NJ3pppqbsuhnpj.ip-10-240-5-172
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2015). *El sector privado: La pieza que falta en el rompecabezas de los ODS*. Foro Mundial sobre el Desarrollo de la OCDE. <http://www.oecd.org/dac/financing-sustainable-development/development-finance-topics/Infographic%20-%20The%20Private%20Sector%20-%20Missing%20Piece%20of%20the%20SDG%20puzzle.pdf>
- Ospina, A. (2018). *sNAPshot: Monitoreo y evaluación en el proceso PNAD: Oportunidades, retos y soluciones emergentes*. Red Global del PNAD. <http://napglobalnetwork.org/resource/snapshot-monitoring-evaluation-nap-process-opportunities-challenges-emerging-solutions/>
- Pacto Mundial de las Naciones Unidas. (2015). *El caso empresarial para la adaptación corporativa responsable: Fortaleciendo la resiliencia del sector privado y la comunidad*. https://www.unglobalcompact.org/docs/issues_doc/Environment/climate/Adaptation-2015.pdf
- Pacto Mundial de las Naciones Unidas, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y CEO Water Mandate. (2012). *Empresas y adaptación al cambio climático: Hacia empresas y comunidades resilientes*. https://www.unglobalcompact.org/docs/issues_doc/Environment/climate/Business_and_Climate_Change_Adaptation.pdf
- Patagonia. (2019). *Patagonia Action Works*. <https://www.patagonia.com/actionworks/about/Parry>, J.-E., Dazé, A., Dekens, J., Terton, A., Brossmann, M. & Oppowa, S. (2017). *Financiamiento de los procesos de los planes nacionales de adaptación (PNA): Contribuyendo al logro de los objetivos de adaptación de las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC)*. Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible. <http://napglobalnetwork.org/resource/financing-national-adaptation-plan-nap-processes-contributing-achievement-nationally-determined-contribution-ndc-adaptation-goals/>
- Price-Kelly, H., & Hammill, A. (2015). *sNAPshot: Iniciando la integración sectorial de las consideraciones de adaptación*. NAP Global Network. <http://napglobalnetwork.org/wp-content/uploads/2015/11/napgn-en-2015-snapshot-initiating-sector-integration-of-adaptation-considerations.pdf>

- Price-Kelly, H., Hammill, A., Dekens, J., Leiter, T., & Olivier, J. (2015, 1 de diciembre). *Desarrollo de sistemas nacionales de monitoreo y evaluación de la adaptación: Una guía*. <http://napglobalnetwork.org/resource/developing-national-adaptation-monitoring-and-evaluation-systems-a-guidebook/>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2011). *Garantizar la equidad de género en el financiamiento de la lucha contra el cambio climático*. https://www.undp.org/content/undp/en/home/librarypage/womens-empowerment/gender_and_environmentenergy/ensuring_gender_equityinclimatechangeфинancing.html
- PROVIA. (2013). *Orientaciones de PROVIA sobre la evaluación de la vulnerabilidad, los impactos y la adaptación al cambio climático*. <https://www.adaptation-undp.org/sites/default/files/provia-guidance-nov2013-summary.pdf>
- Rainforest Alliance. (2019). *Certificación de agricultura sostenible*. <https://www.rainforest-alliance.org/business/solutions/certification/agriculture/>
- Red Global del PNAD. (2020a). *Alineación NDC-NAP*. <http://napglobalnetwork.org/themes/ndc-nap-linkages/>
- Red Global del PNAD. (2020b). *Comunicaciones estratégicas*. <http://napglobalnetwork.org/themes/strategic-communications/>
- Sanderson, H. (2017, 26 de septiembre). *Cómo las empresas pueden afrontar el reto del cambio climático*. ScienceNordic. <https://sciencenordic.com/business-climate-change-denmark/how-business-can-meet-the-challenge-of-climate-change/1449325>
- Schaer, C. & Kuruppu, N. (eds). (2018). *La acción del sector privado en la adaptación: Perspectivas sobre el papel de las micro, pequeñas y medianas empresas*. UNEP DTU Partnership. <https://unepdtu.org/wp-content/uploads/2019/04/msme-adaptation-updated-web-2.pdf>
- Sussman, F. y Freed, J. (2008). *Adapting to climate change: A business approach*. Pew Center on Global Climate Change. [https://www.pewtrusts.org/~media/legacy/uploadedfiles/wwwpewtrustsorg/reports/global_warming/businessadaptationpdf.pdf](https://www.pewtrusts.org/~/media/legacy/uploadedfiles/wwwpewtrustsorg/reports/global_warming/businessadaptationpdf.pdf)
- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza. (2015). *Género y cambio climático*. https://www.iucn.org/sites/dev/files/import/downloads/gender_and_climate_change_issues_brief_cop2104122015.pdf
- Wedeman, N., y Petruney, T. (2018). *Invertir en niñas y mujeres para hacer frente al cambio climático y conservar el medio ambiente*. Women Deliver.

Anexo 1. Mapeo de las partes interesadas del sector privado: Dos enfoques

Ejemplo 1a. Cuadrícula de interés-influencias

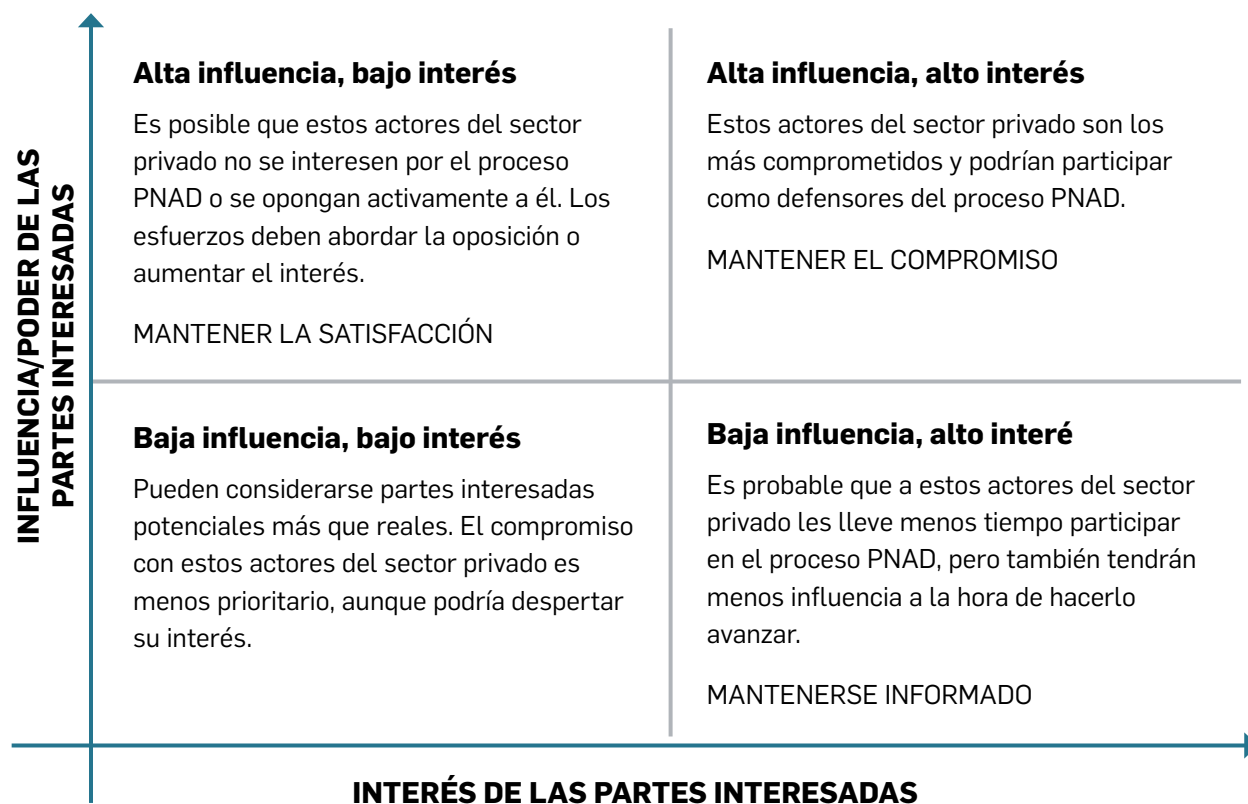
La Agencia de Protección del Medio Ambiente (EPA) de Ghana utilizó una metodología de cuadrícula de intereses e influencias para el mapeo de las partes interesadas en el desarrollo de la *Estrategia de Involucramiento del Sector Privado de Ghana para el Plan Nacional de Adaptación* en 2019. Este enfoque les ayudó a priorizar los sectores y las partes interesadas que debían participar.

Basándose en una revisión bibliográfica de las políticas y evaluaciones de vulnerabilidad al cambio climático existentes en Ghana, así como en la información recopilada en anteriores contactos con partes interesadas de los sectores público y privado, la EPA evaluó los siguientes factores para cada agente del sector privado:

- **Interés.** Refleja el interés demostrado por una parte interesada del sector privado en una acción de adaptación o su potencial para verse impactada por la acción de adaptación.
- **Influencia.** Representa el potencial del actor del sector privado para tener un impacto significativo en el éxito de la capacidad de un país para alcanzar sus objetivos en el proceso PNAD, ya sea positivo o negativo. Puede incluir a los “multiplicadores empresariales”, como las asociaciones empresariales o una cámara de comercio, o puede incluir a las empresas más grandes de un mercado oligárquico o monopolístico. También puede incluir a las que pueden fomentar la colaboración de otros actores del sector privado.

Una vez identificadas las principales partes interesadas del sector privado, incluidas las empresas estatales, el equipo del PNAD puede trabajar para situar a cada parte interesada en la cuadrilla, según la combinación de su interés e influencia percibidos. Aquellos actores identificados como de gran influencia y gran interés deberían ser prioritarios para el involucramiento.

Figura A1. Cuadrícula de influencia-intereses de las partes interesadas



Fuente: Adaptado de Overseas Development Institute (s.f.); Ackermann & Eden (2011).

Ejemplo 1b. Mapeo de las partes interesadas del sector privado: Empresas y financieros

La Red Global del PNAD desarrolló el siguiente ejercicio como parte de una autoevaluación más amplia utilizada durante un evento global de aprendizaje entre pares en julio de 2019 que se centró en la participación de los actores del sector privado en los procesos PNAD.

INSTRUCCIONES

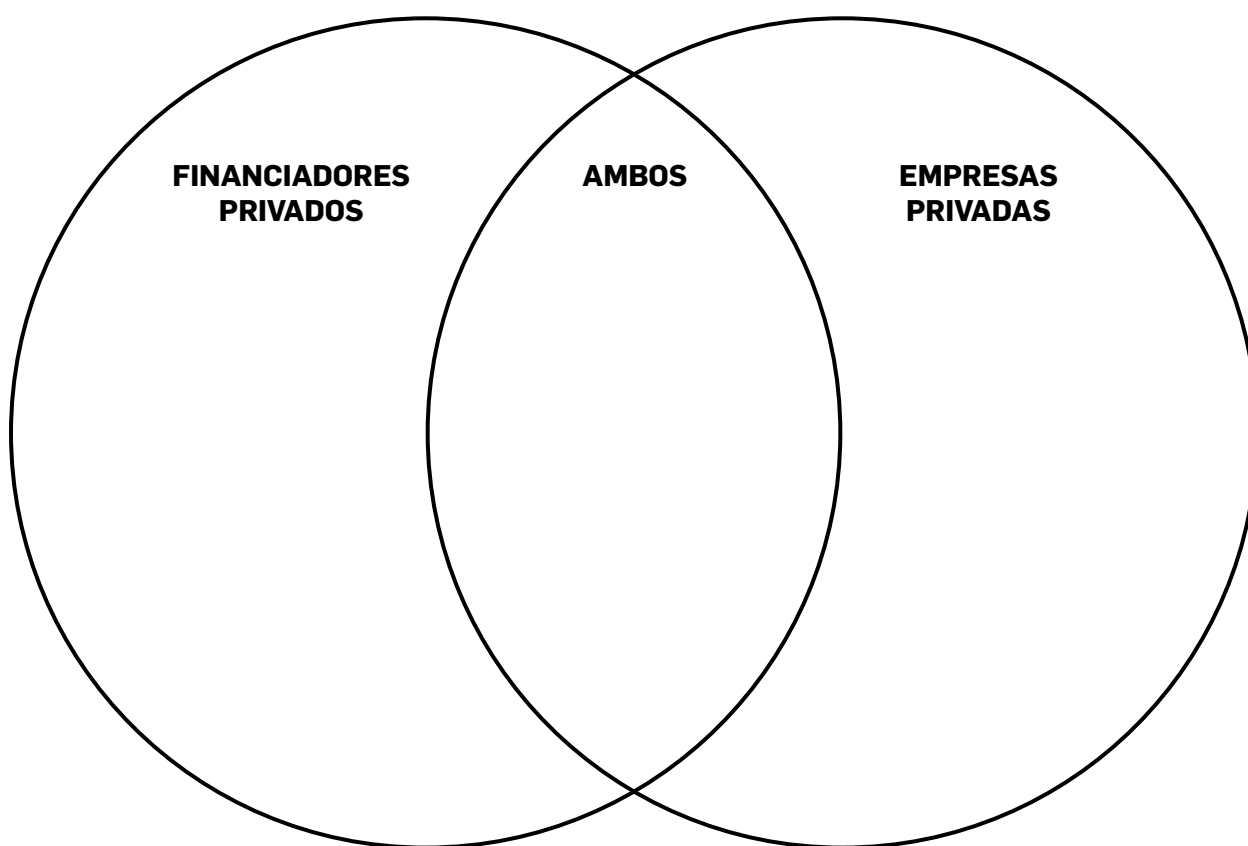
Enumere tantos actores del sector privado como sea posible que puedan ser llamados a participar en el proceso PNAD en el contexto específico de su país. Sea lo más específico posible (por ejemplo, nombres de empresas, grupos financieros, etc.). Utilice bolígrafos de distintos colores para diferenciar entre:

AZUL: Actores que ya han participado en el proceso PNAD.

ROJO: Actores que podrían participar en el futuro.

Piense también en **la forma en** que podrían participar.

- Si pudieran ser un posible financiador privado de una opción o actividad de adaptación, colóquelos en el círculo "Financiadores privados" (por ejemplo, bancos comerciales, instituciones de microcrédito, compañías de seguros, inversionistas institucionales, fundaciones privadas, organizaciones benéficas, etc.).
- Si pudiera ser un posible implementador de una opción o actividad de adaptación, colóquelo en el círculo "Empresas privadas" (por ejemplo, empresas multinacionales, pequeñas y medianas empresas, organizaciones de agricultores, etc.).
- Si se pueden clasificar como ambas cosas, colóquelas en la zona donde se superponen los círculos.



Anexo 2. Cuestionario para evaluar la participación del sector privado en el proceso PNAD

A continuación, se ofrece una guía para que los equipos de los PNAD identifiquen los éxitos y las brechas de las iniciativas de participación del sector privado. Estas hojas de trabajo interrogan a la participación del sector privado, preguntando:

- **¿Quién** se ha involucrado?
- **¿Cuándo** se involucraron?
- **¿Cómo** se involucraron?
- ¿Cuáles fueron los **impactos** posteriores de este compromiso en la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático?

Al responder a estas preguntas, los equipos del PNAD pueden empezar a cuantificar y calificar la participación del sector privado en el proceso PNAD.

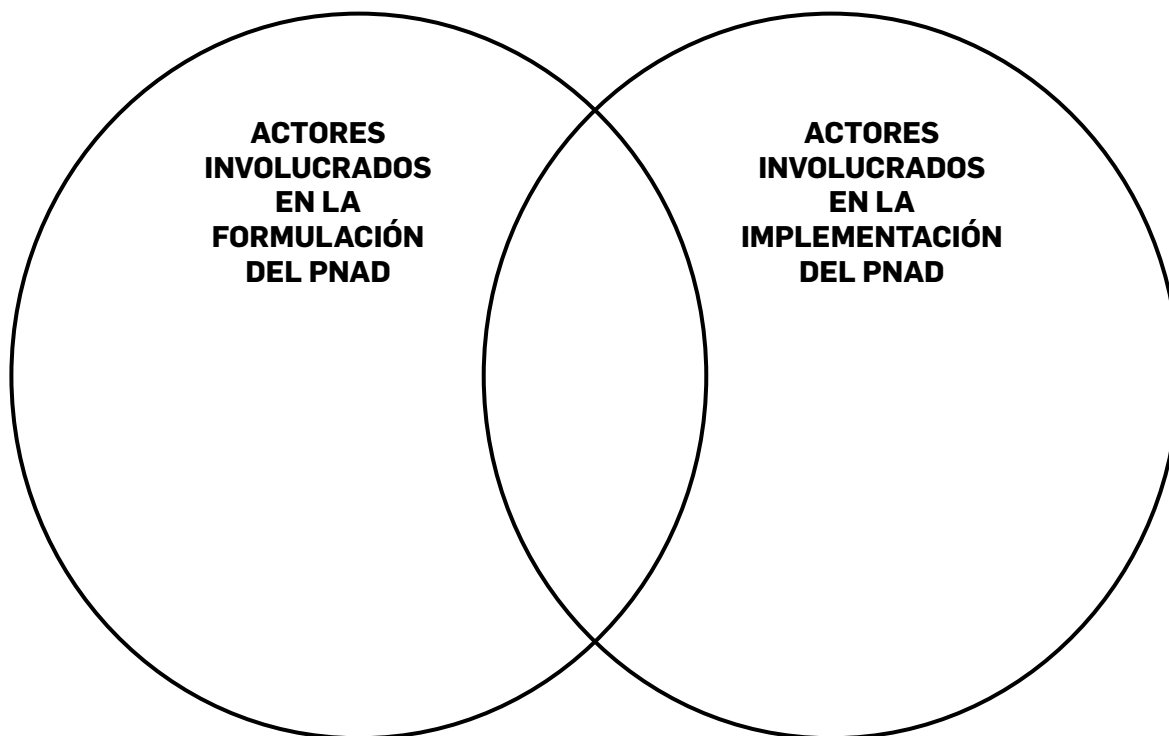
El primer paso consiste en identificar **quiénes** han participado ya y comprender a qué sectores y escalas de actores representan. Una vez completada la lista, identifique las brechas en la participación. Por ejemplo, ¿todos los actores del sector privado involucrados proceden del mismo sector? ¿Son todos financieros? En la sección sombreada que aparece a continuación, destaque los posibles actores que pueden ayudar a abordar estas brechas.

¿Quién se ha involucrado?					
Nombre del actor del sector privado	¿Son una empresa o un financiador?	¿Qué sectores representan? (por ejemplo, turismo, agricultura, silvicultura)	¿A qué escala operan? (por ejemplo, micro, pequeña, mediana, grande)	¿Se trata de una entidad dirigida por mujeres o centrada en ellas?	¿Son un defensor del plan de adaptación en el sector privado? ¿Podrían atraer a otros actores del sector privado?
Actores involucrados					

El siguiente paso consiste en saber **cuándo** se involucró a los actores del sector privado. ¿Fueron incorporados durante la formulación del PNAD o durante su implementación? Si participaron en la formulación, ¿siguieron participando en la implementación posterior?

¿Cuándo se involucraron?

Documente los actores enumerados anteriormente en el siguiente diagrama de Venn, demostrando cuándo se incorporaron al proceso PNAD.



¿Se perdió algún actor entre las fases de formulación y ejecución? ¿Cómo se podría volver a contar con ellos?

¿Existen oportunidades para involucrar a los actores involucrados en la implementación en los esfuerzos por actualizar el PNAD, basándose en los resultados del monitoreo y la evaluación? Responda en el recuadro siguiente.

El tercer paso consiste en preguntarse cómo se involucró a los actores del sector privado. ¿Se recurrió a ellos mediante acuerdos institucionales específicos? ¿Se les dio a conocer el proceso PNAD mediante el intercambio de información? ¿Se beneficiaron de algún mecanismo de financiamiento establecido como parte del proceso PNAD? ¿Qué se podría decir de los programas y talleres de capacitación? Para cada uno de los actores enumerados en la tabla anterior, describa cómo participaron en el proceso PNAD.

¿Cómo se involucraron?					
Nombre del actor del sector privado	¿Qué acuerdos institucionales se utilizaron para involucrar al actor?	¿Qué acciones de intercambio de información se usaron para involucrar al actor?	¿Qué mecanismos de financiamiento se utilizaron para involucrar al actor?	¿Qué programas de capacitación se utilizaron para involucrar al actor?	Otras consideraciones:

¿Cuáles de las acciones mencionadas previamente podrían mejorarse para involucrar a más actores del sector privado? Responda en el recuadro siguiente.

El último paso consiste en preguntarse cuáles fueron los **impactos** posteriores de la participación del sector privado en el proceso PNAD, en términos de refuerzo de la adaptación al cambio climático. Utilizando la siguiente tabla, enumere los impactos de la participación de cada actor del sector privado en el proceso PNAD. Si es posible, indique datos cuantificables (por ejemplo, 300 pequeños agricultores recibieron capacitación sobre las mejores prácticas agrícolas climáticamente inteligentes).

¿Qué efectos tuvo el involucramiento del sector privado en la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático?	
Nombre del actor del sector privado	Impacto

Otras consideraciones:

¿Han emprendido los actores del sector privado otras actividades relacionadas con la adaptación que no se hayan alineado con el proceso PNAD? Los planes de responsabilidad social de las empresas o los esfuerzos de sostenibilidad medioambiental pueden contribuir a los objetivos de adaptación, pero es posible que no se hayan coordinado con el proceso PNAD. ¿Hay alguna forma de alinear estos esfuerzos?

Actividad de adaptación	¿Existe la posibilidad de alinear esta actividad con el proceso PNAD?



**Red
Global
del PNA**

**Coordinating Climate-Resilient
Development**

www.napglobalnetwork.org

info@napglobalnetwork.org

 [@NAP_Network](https://twitter.com/NAP_Network)

 [@NAPGlobalNetwork](https://www.facebook.com/NAPGlobalNetwork)



**United Nations
Climate Change**

**Comité de Adaptación
al Cambio**

Financial support provided by:
Ce projet a été réalisé avec l'appui financier de :

Canada



Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development



Secretariat hosted by:
Secrétariat hébergé par :

 **IISD**