

## **Cahier des charges d'un cabinet ou groupe de Consultants pour la revue des progrès de la mise en œuvre du premier Plan National d'Adaptation (2021–2026) et identification des priorités sectorielles pour la consolidation du processus PNA au Tchad**

**Avril – Novembre 2026**

### **A propos du Réseau mondial de PNA**

Le Réseau Mondial des Plans Nationaux d'Adaptation (PNA) **soutient les pays en développement dans l'avancement de leurs processus de PNA** afin de contribuer à accélérer les efforts d'adaptation aux changements climatiques à travers le monde. Le Réseau a été créé en 2014 lors de la vingtième session de la Conférence des Parties (COP 20) à Lima (Pérou) à l'initiative de praticiens de l'adaptation issus de 20 pays développés et en voie de développement.

Aujourd'hui, le Réseau mondial de PNA met en liaison plus de 2000 participants provenant de plus de 150 pays qui travaillent en vue de la planification et de la mise en œuvre de l'adaptation au niveau national et a fourni un soutien direct à plus de 60 pays parmi lesquels le Tchad.

Le centre d'appui aux pays est l'un des mécanismes utilisés par le Réseau mondial pour fournir des conseils d'experts et un soutien technique à court terme sur des questions spécifiques liées au processus de formulation ou de mise en œuvre du plan national d'adaptation.

### **Contexte**

#### **Processus PNA au Tchad**

Le premier Plan National d'Adaptation (PNA) du Tchad a été élaboré en 2021 et soumis la même année au Secrétariat de la CCNUCC. Son élaboration a été appuyée par le Fonds pour les Pays les Moins Avancés (FPMA), avec un accompagnement technique du Réseau mondial des PNA (notamment pour l'intégration du genre) et de l'Initiative pour la Transparence de l'Action Climatique (ICAT), en particulier pour le renforcement des capacités et l'appui à la collecte et à l'analyse des données.

Le premier PNA couvre la période 2021–2026 et se concentre sur les secteurs prioritaires suivants :

1. Agriculture et élevage
2. Environnement et forêts
3. Eau, Hygiène et Assainissement
4. Énergies renouvelables
5. Genre et Action Sociale
6. Éducation et communication
7. Gestion de risques et de phénomènes extrêmes, Infrastructures et Aménagement du territoire, développement de l'habitat et de l'urbanisme
8. Ressources halieutiques et aquaculture

Son élaboration a été conduite dans le cadre d'une approche par projet, à travers le « Projet Plan National d'Adaptation aux Changements Climatiques (PPNA) », mis en œuvre avec l'appui technique du PNUD et financé par le Fonds pour les PMA. Cette approche a permis d'amorcer le processus, de structurer les premières priorités dans les secteurs de l'Agriculture, l'Élevage, la Pêche et les ressources en eau et de renforcer les capacités institutionnelles.

Depuis 2023, cinq idées de projets ont été identifiées dans le cadre du programme de préparation (Readiness) du Fonds vert pour le climat (GCF) et intégrées dans le pipeline national. Toutefois, des contraintes structurelles, institutionnelles et financières ont ralenti la formulation des notes conceptuelles et l'identification des partenaires de mise en œuvre. Ces difficultés ont mis en évidence la nécessité de consolider les acquis du premier PNA, d'améliorer la cohérence stratégique du processus et de renforcer la priorisation des interventions.

Dans cette perspective, un Comité technique a été mis en place afin de relancer et structurer la suite du processus de PNA. Il apparaît désormais essentiel de procéder à une revue des progrès documentés de la mise en œuvre du premier PNA et d'actualiser la priorisation sectorielle, afin d'orienter de manière réaliste et stratégique les prochaines étapes du processus d'adaptation au Tchad.

Il est aussi à noter que la CDN est en cours de révision. Un atelier de lancement a eu lieu mais des difficultés pour poursuivre le processus subsistent.

## **Suivi, évaluation et apprentissage (SEA) pour le PNA au Tchad**

Depuis le lancement du processus de PNA, plusieurs actions ont été engagées pour appuyer le suivi et la mise en œuvre des priorités d'adaptation au Tchad. Celles-ci incluent notamment le renforcement des capacités des acteurs nationaux, l'amélioration des dispositifs d'analyse hydro-climatique, l'intégration d'options d'adaptation sensibles au genre dans une majorité de Plans de Développement Provinciaux, ainsi que l'identification d'idées de projets en vue de mobiliser des financements internationaux.

Une analyse réalisée en 2024 a permis d'identifier un ensemble de programmes et projets liés à l'adaptation et à l'atténuation. Cette analyse montre que l'adaptation constitue la priorité dominante des interventions climatiques au Tchad (environ 79% des projets) et que la grande majorité des ressources financières (plus de 99%) a été orienté vers ce domaine. Elle met également en évidence que plusieurs initiatives d'adaptation étaient mises en œuvre avant l'institutionnalisation formelle du processus de PNA, traduisant une dynamique nationale préexistante.

Toutefois, ces constats soulignent la nécessité de renforcer l'approche systématique du suivi, de l'évaluation et de la capitalisation des actions entreprises. En particulier, il apparaît essentiel de :

- Mieux documenter les résultats et les impacts des interventions ;
- Identifier de manière structurée les contraintes et facteurs habilitants ;
- Tirer des leçons opérationnelles pour orienter les prochaines étapes du processus PNA ;
- Consolider l'intégration transversale du genre et de l'inclusion sociale dans le dispositif de SEA.

Il est à noter qu'il n'existe pas encore de système de suivi, évaluation et apprentissage bien défini à l'heure actuelle ce qui constitue un vrai manque pour le pays et devra être développé pour un PNA 2.0

## **Intégration du genre dans le processus PNA au Tchad**

L'égalité des genres constitue une priorité reconnue dans les cadres réglementaires et institutionnels du Tchad. Dans le cadre du processus de Plan National d'Adaptation (PNA), le Ministère en charge de l'Environnement, avec l'appui technique et financier du Réseau mondial des PNA, a commandité en 2021 une étude intitulée « *Connaissances, attitudes et comportements en lien avec le genre et les changements climatiques au Tchad* ».

Cette étude visait à analyser les connaissances, attitudes et pratiques des acteurs nationaux concernant les liens entre genre et adaptation au changement climatique, et à formuler des recommandations pour renforcer l'intégration du genre dans le processus PNA.

Les résultats ont montré qu'il existe un niveau de connaissance initial sur les liens entre genre et climat, mais que celui-ci demeure inégal et marqué par d'importantes lacunes, notamment en ce qui concerne la compréhension opérationnelle de l'approche genre. Si les attitudes sont globalement favorables à l'intégration du genre dans les politiques d'adaptation, des normes sociales persistantes et certaines pratiques discriminatoires constituent encore des obstacles. L'étude souligne également que l'un des principaux défis réside dans le manque de capacité pratique sur le « comment faire » pour intégrer le genre dans les politiques et actions d'adaptation.

En conclusion, l'étude met en évidence que la durabilité des actions d'adaptation au Tchad dépend d'une meilleure prise en compte de l'égalité de genre. Elle recommande notamment de renforcer les capacités des acteurs du processus PNA et d'impliquer davantage les organisations de la société civile actives dans la promotion des droits des femmes et la lutte contre les inégalités, afin d'assurer une intégration effective et transversale du genre dans les futures étapes du processus PNA. De plus pour répondre aux besoins et contraintes identifiés sur les questions de genre, le Tchad a aussi développé, avec l'appui du PNUD et du réseau mondial de PNA, une stratégie Nationale Genre et Changements Climatiques 2025-2030 en 2024. Sa vision pour 2030 souligne la nécessité d'intégrer les dimensions d'égalité de genre et d'inclusion sociale dans toutes les politiques, programmes et projets climatiques pour renforcer la résilience et le pouvoir d'agir des femmes et des groupes vulnérables. L'objectif général de la Stratégie est de garantir une intégration efficace et équitable de la dimension de genre dans toutes les initiatives liées au climat au Tchad en impliquant activement les hommes, les femmes et les groupes vulnérables dans les efforts d'adaptation et d'atténuation, tout en contribuant à l'égalité de genre de manière durable.

### **Objectifs de la consultation**

L'objectif général de la consultation est de réaliser une revue des avancées, progrès et d'orientation du processus de la mise en œuvre du premier PNA au Tchad afin de renforcer et orienter la prochaine phase de son processus national d'adaptation.

Plus spécifiquement, la consultation vise à :

- Réaliser un bilan de la mise en œuvre du premier PNA, incluant des éléments analytiques (facteurs habilitants, contraintes, goulots d'étranglement, lacunes et leçons apprises), en particulier dans les secteurs prioritaires identifiés. Ce bilan inclura aussi les dimensions institutionnelles et financières.
- Orienter la planification future grâce à la mise à jour éventuelle des secteurs prioritaires pour l'adaptation sur la base d'une synthèse des informations existantes (risques, vulnérabilités) et des capacités nationales.
- Proposer un dispositif de suivi-évaluation léger et opérationnel en adaptant les cadres existants, tout en définissant des mécanismes de reporting simplifiés et des indicateurs clés adaptés aux capacités institutionnelles nationales et alignés avec ceux du GGA.
- Produire des recommandations opérationnelles et stratégiques pour orienter les prochaines étapes du processus PNA, y compris pour la mobilisation de financements additionnels, notamment via des mécanismes tels que le programme Readiness du Fonds Vert pour le Climat.

L'approche adoptée vise à fournir une analyse pragmatique et directement mobilisable pour la prise de décision, dans un contexte de données limitées. Cette approche s'appuie principalement sur les informations existantes et les perceptions des acteurs institutionnels clés, conformément aux bonnes pratiques de suivi des progrès des PNA. Ces travaux constitueront une étape préparatoire stratégique à une éventuelle actualisation ou extension du PNA à d'autres secteurs, tout en assurant un processus réaliste, priorisé et aligné sur les opportunités de financement disponibles.

## **Activités**

La consultation comprendra les activités suivantes :

### **a) Phase de démarrage et cadrage**

- Réunion de démarrage et cadrage
- Atelier de lancement en personne à Ndjamen.
- Élaboration d'un rapport initial précisant la méthodologie, le plan de travail, les outils de collecte de données et l'approche participative de la consultation.

- Revue documentaire approfondie du premier PNA, des rapports de mise en œuvre, des politiques sectorielles et des cadres nationaux et internationaux pertinents (incluant les Contributions déterminées au niveau national (CDN), Communications Nationales, rapport de projet, etc.).
- Élaboration des outils de collecte de données (guide d'entretien, matrice d'analyse, grille FFOM, etc.).

Les consultants pourront se référer à la note pratique produite par le Réseau mondial de PNA sur les rapports d'avancement pour les processus de PNA disponible ici : [Methods for National Adaptation Plan Progress Reporting](#)

### **b) Analyse participative des avancées et des vulnérabilités sectorielles**

- Entretiens avec les parties prenantes clés à différents niveaux institutionnels (institutions publiques, partenaires techniques et financiers, organisations de la société civile, ministères des secteurs prioritaires), présent au niveau national et régional.
- Analyse de type Forces–Faiblesses–Opportunités–Menaces (FFOM) de la mise en œuvre du PNA et état des lieux de l'avancement des activités prioritaires par secteur (couvrant les 8 secteurs prioritaires).
- Analyse des dimensions institutionnelles et financières dans la mise en œuvre du PNA et état des lieux de l'avancement des activités prioritaires sur ces dimensions.
- Diagnostic des performances du PNA (institutionnel, financier) et évaluation des capacités nationales à absorber de nouveaux secteurs.
- Note de synthèse des vulnérabilités qui compile les risques et impacts climatiques par zone bioclimatique et/ou secteurs prioritaires, basée exclusivement sur les données existantes pour ajuster si besoin la priorisation sectorielle.
- Identification, sur la base des lacunes constatées, d'une approche de suivi-évaluation simple, alignée sur les indicateurs de l'Objectif mondial d'adaptation (GGA), en privilégiant des mécanismes de collecte et de reporting adaptés au contexte national.

Ces activités permettront d'identifier les principaux acquis, contraintes, lacunes et facteurs habilitants liés à la mise en œuvre du premier PNA, ainsi que les leçons apprises et les besoins de renforcement ou d'extension vers de nouveaux secteurs pour la suite du processus et d'obtenir une première base de travail solide afin de la finaliser lors d'ateliers régionaux puis d'un atelier national de validation.

Pour la mise à jour des secteurs, il faudra mettre à jour l'analyse pour les 8 secteurs prioritaires, mis en relief avec les secteurs thématiques proposés par l'objectif mondial d'adaptation (GGA) et non priorisés par le Tchad : Santé, Héritage Culturel et moyens d'existence pour étudier leur pertinence.

| Secteurs prioritaires PNA-Tchad  | Thématiques sectorielles du GGA      |
|--|--------------------------------------|
| Agriculture et élevage   | Food and agricultural production     |
| Environnement et forêts  | Ecosystems and biodiversity          |
| Eau, Hygiène et Assainissement   | Water and Sanitation                 |
| Énergies renouvelables   | Infrastructure and human settlements |
| Genre et Action Sociale  |                                      |
| Éducation et communication   |                                      |
| Gestion de risques et de phénomènes extrêmes, Infrastructures et Aménagement du territoire, développement de l'habitat et de l'urbanisme | Infrastructure and human settlements |
| Ressources halieutiques et aquaculture   | Food and agricultural production     |
|  | Health                               |
|  | Cultural Heritage                    |
|  | Livelihoods                          |

### c) Atelier de lancement à Ndjamena :

organisation d'un atelier de lancement d'une demi-journée pour :

- Informer les parties prenantes au haut niveau
- Approuver la note de cadrage au niveau national
- Recueillir les données primaires

### d) Ateliers régionaux de consultation et priorisation (2)

Organisation de deux ateliers régionaux afin de :

- Présenter et discuter les résultats préliminaires de la revue des progrès de la mise en œuvre du premier PNA.
- Réaliser un exercice participatif afin de mettre à jour la sélection des secteurs d'adaptation prioritaires sur la base des réalités locales et des capacités de terrain.

- Recueillir les contributions des parties prenantes sur les leçons apprises et priorités d'adaptation ; et identifier des exemples concrets de succès ou de contraintes.

#### **e) Atelier national de validation**

Organisation d'un atelier national de validation visant à :

- Présenter les résultats consolidés de la revue des avancées de la mise en œuvre du premier PNA.
- Valider la priorisation des secteurs d'adaptation.
- Discuter les recommandations stratégiques pour orienter les prochaines étapes du processus PNA (incluant des pistes de financement).

#### **f) Élaboration des documents finaux**

Sur la base des analyses et consultations réalisées, le/la consultant(e) produira **un rapport final de la revue des progrès de la mise en œuvre du premier PNA**, incluant

- Une analyse transversale des performances, contraintes, facteurs habilitants et dimensions genre et inclusion sociale.
- Une matrice de priorisation sectorielle alignée avec les priorités nationales de développement et prenant en compte les considérations institutionnelles, financières, genre et inclusion sociale
- Des recommandations pour orienter les prochaines étapes du processus PNA et appuyer la mobilisation de financements.

### **Résultats attendus**

À l'issue de la consultation, les résultats suivants sont attendus :

- Un exercice participatif de suivi des progrès de mise en œuvre du premier PNA documenté et validé de la mise en œuvre du premier PNA, mettant en évidence les acquis, les contraintes, les lacunes et les principales leçons apprises.
- Une priorisation claire et justifiée des secteurs d'adaptation, fondée sur des critères techniques, institutionnels, financiers et sociaux.
- Une proposition simplifiée de cadre de suivi des progrès du PNA, incluant un nombre limité d'indicateurs prioritaires, des sources de données identifiées et des responsabilités institutionnelles clarifiées.

- Des recommandations stratégiques et opérationnelles pour renforcer la cohérence du processus d'adaptation, orienter la prochaine phase du processus PNA et appuyer la mobilisation de financements additionnels.
- Un Comité Technique renforcé, disposant d'analyses consolidées et d'éléments probants pour appuyer la prise de décision stratégique en matière d'adaptation et la planification des prochaines phases du processus PNA.

**Une attention spécifique devra être portée à l'intégration des considérations relatives à l'égalité de genre et à l'inclusion sociale tout au long de la mission, tant dans l'approche méthodologique que dans l'analyse et les recommandations formulées.**

À ce titre, les éléments suivants devront être pris en compte :

- Participation d'acteurs clés en charge des questions de genre et d'inclusion sociale (point focal genre, ministère en charge de la promotion de la femme, organisations de la société civile, etc.) lors des consultations régionales et de l'atelier national ;
- Analyse des dispositifs existants en matière de prise en compte du genre dans la mise en œuvre du premier PNA, notamment dans les secteurs couverts (agriculture, élevage, pêche, ressources en eau) ;
- Intégration d'une analyse transversale genre et inclusion sociale dans les rapports de mission et dans le rapport final de la revue des progrès de la mise en œuvre du premier PNA, mettant en évidence les écarts, contraintes, facteurs habilitants et opportunités d'amélioration ;
- Prise en compte des considérations de genre et d'inclusion sociale dans la priorisation sectorielle
- Formulation de recommandations opérationnelles visant à renforcer l'intégration effective du genre et de l'inclusion sociale dans les prochaines étapes du processus PNA.

### **Livrables et échéances**

La mission donnera lieu aux livrables suivants :

#### **Livrable 1 - Rapport initial (Inception report)**

- Méthodologie détaillée (revue de progrès de la mise en œuvre + mise à jour des secteurs prioritaires)
- Plan de travail et calendrier actualisé

- Outils de collecte de données (incluant intégration des considérations genre et inclusion sociale)

### **Livrable 2 - Rapport intégré de revue de progrès et de leçons apprises**

Le rapport intégrera :

- Les avancées pour chaque secteur
- Les enseignements tirés de la mise en œuvre du premier PNA analyse FFOM participative et examen des dimensions transversales (institutionnelles, financières).
- Matrice de priorisation des secteurs d'adaptation et alignement avec les priorités nationales.
- Proposition d'une approche de suivi simplifiée et pragmatique, alignée sur les indicateurs de l'Objectif mondial d'adaptation (GGA).

### **Livrable 3 - Note de synthèse des vulnérabilités : analyse basée sur les données existantes pour appuyer la sélection des secteurs.**

- Note de synthèse des vulnérabilités climatiques par secteur.

### **Livrable 4 - Organisation et tenue de 2 ateliers régionaux de consultation et priorisation**

- Présentation des résultats préliminaires de la revue de progrès et de l'exercice de priorisation  
Compte-rendu consolidé des trois ateliers (climat, priorités régionales, leçons apprises et liste des participants)

### **Livrable 5 - Atelier national de validation et rapport final**

- **Atelier national** : présentation du rapport intégré pour validation finale de la revue de progrès et de la matrice de priorisation.
- **Livrable final** : rapport de mission consolidé intégrant (i) le rapport intégré finalisé (après prise en compte des commentaires nationaux) ; (ii) les recommandations stratégiques et opérationnelles pour la mobilisation de financements (ex: GCF Readiness) et (iii) le rapport synthétique de l'atelier national (incluant liste des participants et les principales conclusions et décisions).

| Livrable  | Description   | Échéance indicative |
|---|---|---------------------|
| <b>Livrable 1 - Rapport initial</b>   | Méthodologie détaillée et plan de travail validé  | T0 + 1 mois         |
| <b>Livrable 2 – Première version du rapport de revue de progrès et d’orientation</b>                    | Un rapport de revue de progrès et d’orientation (v.1.0) comprenant les points suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enseignements tirés et analyse FFOM participative</li> <li>• Cadre de suivi-évaluation</li> <li>• Recommandations stratégiques</li> </ul> Le rapport sera ainsi revu pour être diffusable auprès des participants des ateliers régionaux. | T0 + 4 mois         |
| <b>Livrable 3 – Première version de la Note de synthèse des vulnérabilités et secteurs prioritaires</b> | La note devra avoir <ul style="list-style-type: none"> <li>- compilé les informations mise à jour sur les vulnérabilités par secteur</li> <li>- proposé une matrice de priorisation des secteurs d'adaptation</li> </ul>  |                     |
| <b>Livrable 4 - Rapport Ateliers régionaux</b>  | Organisation et facilitation des 2 ateliers régionaux<br><br>Rapport des ateliers comprenant liste de participants, principaux points d’amélioration à prendre en compte dans le rapport de progrès et la mise à jour de la priorisation des secteurs.<br><br>Rapport de revue de progrès et d’orientation mis à jour (v.2.0)   | T0+ 5 mois          |
| <b>Livrable 5 - Rapport Atelier National</b>  | Organisation et facilitation de l’atelier national de validation<br><br>Rapport de l’atelier national comprenant liste de participants et principaux points d’amélioration à prendre en compte dans le rapport de progrès et la mise à jour de la priorisation des secteurs pour finalisation des livrables   | T0 + 6 mois         |
| <b>Livrable 6 - Rapport final de la revue de</b>  | Rapport consolidé final validé (v3.0), incluant la synthèse des ateliers régionaux ainsi que des  | T0+7 mois           |

|  |   |                  |
|--|---|------------------|
| <p><b>progrès de la mise en œuvre du premier PNA</b></p>   | <p>décisions prise durant l'atelier national de validation.</p> |                  |
| <p><b>Livrable 7 – Note de synthèse finale sur les vulnérabilités et secteurs prioritaires</b></p> |   | <p>T0+7 mois</p> |

Les rapports d'atelier devront inclure les détails tels que: la liste des participants (le cas échéant, le nombre de participants), des photos, et aussi les points discutés et points principaux ressortis

### Qualifications et compétences requises

Nous recherchons un **Cabinet/Bureau d'études national ou une équipe restreinte de consultant.es** disposant des qualifications et compétences suivantes :

- Au moins sept (7) années d'expérience professionnelle dans les domaines du changement climatique, de l'adaptation, de la planification sectorielle ou de l'évaluation de politiques publiques, idéalement dans le contexte tchadien ou sahélien.
- Expérience avérée dans l'évaluation de programmes ou politiques publiques, incluant l'analyse des performances, contraintes de mise en œuvre et formulation de recommandations stratégiques.
- Solide connaissance du processus de l'élaboration de Plan National d'Adaptation (PNA) et des cadres internationaux liés à l'adaptation au changement climatique.
- Expérience confirmée dans la conduite d'analyses d'impacts, de vulnérabilité et de risques climatiques, ainsi que dans l'élaboration d'outils de priorisation sectorielle.
- Expérience en facilitation de diagnostics participatifs (incluant analyse FFOM ou outils similaires) et en animation d'ateliers multi-acteurs à différents niveaux (national et régional).
- Bonne compréhension des dynamiques institutionnelles et sectorielles au Tchad, notamment dans les secteurs précités.
- Connaissances démontrées en genre et inclusion sociale dans le contexte de l'adaptation au changement climatique, avec capacité à intégrer ces dimensions de manière transversale dans l'analyse et les recommandations.
- Diplôme universitaire de niveau Master (ou équivalent) en climat, environnement, développement, économie, politiques publiques, ou domaine connexe.
- Excellentes capacités d'analyse, de synthèse et de rédaction de rapports stratégiques de qualité.

- Excellentes capacités de communication et de dialogue avec des parties prenantes variées (administrations, collectivités, société civile, partenaires techniques et financiers).
- Très bonne maîtrise du français à l'écrit et à l'oral. La connaissance de langues locales constitue un atout.
- Forte capacité d'organisation, autonomie, rigueur méthodologique, et respect des délais.

### Informations complémentaires

**Date limite de soumission :** 12 mai 2026

**Lieu de la mission :** N'Djamena, Tchad

**Durée de la mission :** 7 mois à partir de la date de démarrage

### Processus de candidature

Pour postuler, veuillez envoyer votre dossier comprenant les éléments suivants :

Une offre technique contenant :

- La compréhension de TDR,
- L'approche méthodologique proposée,
- Le planning de travail,
- Les CV (curriculum vitae) du personnel clé ,
- Les références justifiées des travaux similaires (attestations de bonne fin d'exécution)

Une offre financière comprenant :

- une lettre de soumission adressée à Monsieur le Secrétaire Général du Ministère de l'Environnement, de la Pêche et du Développement Durable,
- un budget détaillé. A noter que les coûts des ateliers et toutes les dépenses approuvées seront couverts par le réseau mondial de PNA, et non par le/la consultant/e.
- une proposition d'échéanciers des livrables.

Le dossier complet doit être envoyé à l'adresse suivante : Secrétaire Général du Ministère [julienkoundjak@gmail.com](mailto:julienkoundjak@gmail.com) avec copie obligatoire à [aceinos@iisd.org](mailto:aceinos@iisd.org) et [mbaioyel2@yahoo.fr](mailto:mbaioyel2@yahoo.fr)

Pour toutes autres informations s'adresser à : [aceinos@iisd.org](mailto:aceinos@iisd.org) et [mbaioyel2@yahoo.fr](mailto:mbaioyel2@yahoo.fr) avant le 07 mai 2026.

Fait à Ndjamena le 27 avril 2026

**Le Secrétaire Général du Ministère de l'Environnement, de la Pêche et du  
Développement Durable**

**KOULARAMBAYE KOUDJA JULIEN**